

ФОРМИРОВАНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОСТРУКТУРЫ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Сафиуллина Н.А., старший преподаватель,
Башкирский ГАУ, г. Уфа, Россия

Аннотация. В статье рассматривается процесс формирования цифровой экоструктуры сельских территорий Республики Башкортостан как фундаментального условия для повышения качества управления. Анализируются структура единого информационного контура, динамика внедрения электронных сервисов в агропромышленном секторе и влияние интеграции данных на сокращение бюрократических процедур. На основе количественных показателей показано, что цифровизация кардинально снижает временные затраты на рутинные операции и переводит управленческие решения в режим оперативного реагирования.

Ключевые слова: цифровизация, сельские территории, Башкортостан, управление, экоструктура, АПК.

Переход сельских территорий к цифровой модели управления сегодня перестал быть просто амбициозной концепцией и превратился в повседневную необходимость. Традиционные методы работы, опирающиеся на бумажный документооборот, длительные межведомственные согласования и разрозненные электронные таблицы, больше не справляются с потоком информации. В условиях Республики Башкортостан, где агропромышленный комплекс и сельские поселения играют важнейшую роль в экономике, скорость и точность управленческих решений напрямую зависят от качества работы с данными.

В исследовании было проанализировано, как именно внедрение цифровых технологий меняет логику управления на местах. Цифровизация

рассматривается в научной литературе не просто как обновление техники, а как инновационный драйвер устойчивого социально-экономического развития сельских территорий. [1] Однако на практике долгое время наблюдалась серьезная проблема: цифровые решения внедрялись точечно. У каждого ведомства, муниципалитета или крупного фермерского хозяйства была своя изолированная программа. Вследствие этого специалистам приходилось вручную переносить данные из одной системы в другую, что неизбежно приводило к ошибкам и потере времени.

Ответом на этот вызов стало формирование полноценной цифровой экоструктуры – единой среды, объединяющей государственные информационные системы, сервисы для бизнеса и каналы связи с населением. Это позволяет собирать информацию в режиме реального времени и использовать ее для предиктивной аналитики, а не только для посмертного учета результатов.

В Республике Башкортостан этот процесс приобрел системный характер. Как отмечается в материалах, посвященных развитию аграрного сектора региона, цифровизация АПК сегодня выступает базой для масштабной управленческой трансформации. [2; 3] Интерес к электронным платформам со стороны хозяйствующих субъектов стремительно растет.

Для наглядной оценки проникновения технологий в реальный сектор была проанализирована динамика охвата сельхозпредприятий базовыми цифровыми сервисами.

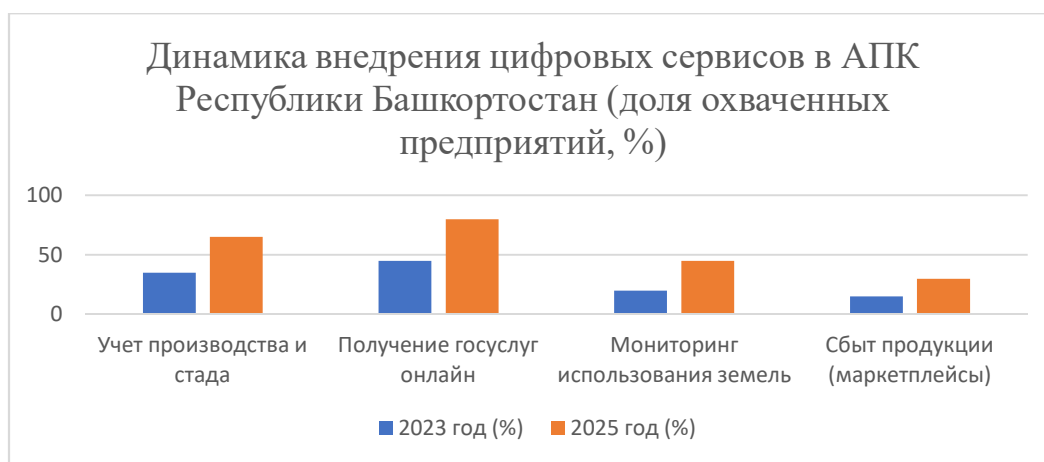


Рисунок 1 – Динамика внедрения цифровых сервисов в АПК Республики Башкортостан (доля охваченных предприятий, %)

Как видно из представленных данных, за два года произошел резкий скачок в использовании цифровых инструментов. Наибольший рост зафиксирован в сфере получения государственных услуг в электронном виде (с 45% до 80%) и в системах учета производства (с 35% до 65%). Это говорит о том, что цифровизация перестала вызывать отторжение у производителей: она стала восприниматься как удобный и понятный инструмент, экономящий ресурсы. [5]

Однако для повышения эффективности управления мало просто оцифровать отдельные хозяйства. Ключевым элементом экоструктуры является интеграция. В Башкортостане этот процесс регулируется на законодательном уровне. В частности, утверждено положение о государственной информационно-аналитической системе АПК региона, главная цель которой – создание единого пространства для органов власти, муниципалитетов и производителей. [4] Данная система собирает информацию из множества источников, формируя цельную картину состояния сельских территорий.

Оценить архитектуру формирующегося единого контура можно, взглянув на распределение источников данных.

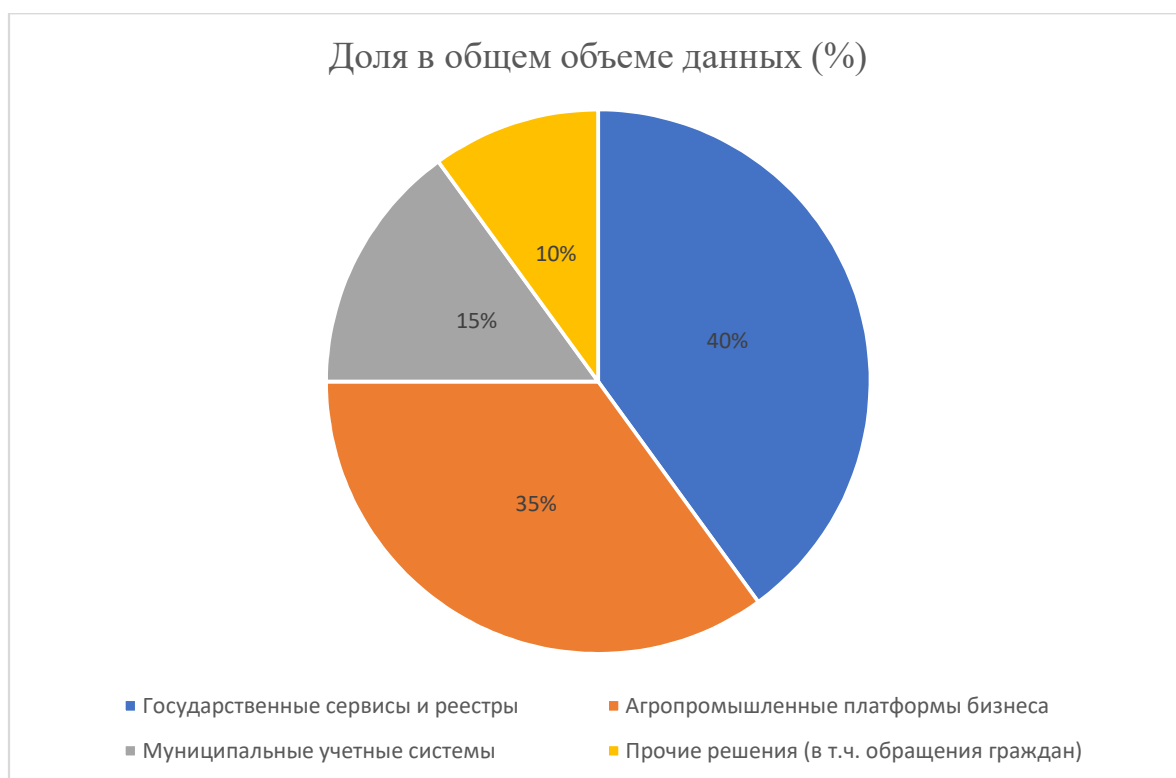


Рисунок 2 – Структура источников данных в цифровой экоструктуре сельских территорий

Представленная структура демонстрирует высокую степень баланса. Несмотря на то что государственные сервисы поставляют 40% информации, значительная доля (35%) поступает напрямую от платформ агробизнеса (телематика с тракторов, датчики урожайности, умные фермы). Такое двустороннее движение информации обогащает муниципальные и региональные органы власти реальными производственными данными. [4; 6]

Для рядового управленца на селе это означает кардинальную смену формата работы. Ранее процедура выделения субсидии или оценки ущерба от засухи требовала колоссальных затрат времени: формировались бумажные запросы, собирались справки, проводились долгие выездные проверки. Цифровая экоструктура позволяет алгоритмам самостоятельно сверять информацию о площади полей, целевом использовании средств и юридическом статусе заявителя.

Сравнительный анализ временных затрат на ключевые управленческие процессы наглядно подтверждает эффективность нового подхода.

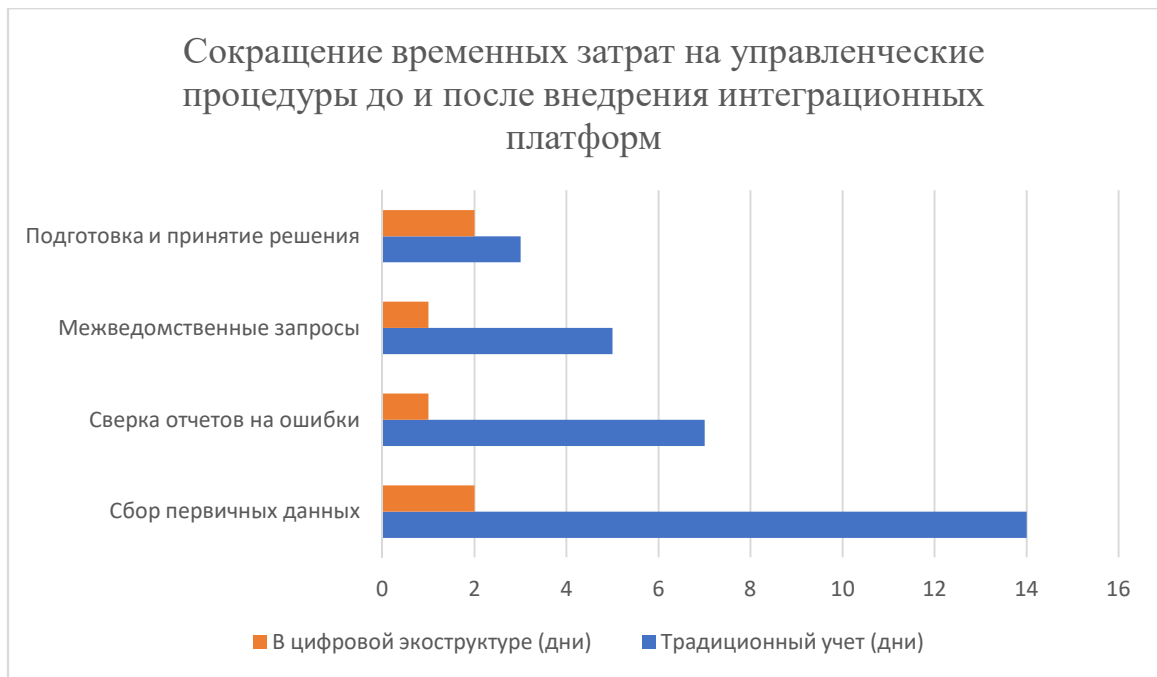


Рисунок 3 – Сокращение временных затрат на управленческие процедуры до и после внедрения интеграционных платформ

Анализ графика показывает беспрецедентное сокращение бюрократических издержек. Процесс сбора первичных данных, который ранее занимал до двух недель из-за логистических и коммуникационных задержек, в цифровой среде происходит за два дня. Автоматизированная система мгновенно выявляет несоответствия в отчетах, сокращая этап сверки с семи дней до одного. [6; 7]

В результате муниципальные служащие и руководители предприятий освобождаются от механической перекладки бумаг. Высвобожденное время и ресурсы направляются на реальный анализ ситуации: оценку инвестиционной привлекательности отдельных участков, планирование ремонта сельских дорог, развитие социальной инфраструктуры. Управленческие решения принимаются на базе актуальных, математически точных показателей, что сводит к минимуму риск влияния человеческого фактора.

Цифровая среда делает управленческие процессы абсолютно прозрачными и понятными. В любой момент времени через современные аналитические панели (дашборды) в режиме реального времени отслеживается

текущая загруженность сельскохозяйственных мощностей, детально фиксируются объемы собранного урожая и проверяется статус обработки обращений граждан в каждом конкретном сельском поселении. Главным достижением формирующейся системы обоснованно признано полное устранение так называемой «информационной слепоты».

Помимо экономического аспекта, был детально проанализирован и позитивный социальный эффект. Отмечено, что благодаря внедрению инноваций сельские территории становятся гораздо более комфортными и привлекательными для постоянной жизни и работы. За счет широкой доступности быстрых электронных сервисов успешно стирается привычное информационное неравенство между городом и деревней. Это было определено как критически важный фактор для привлечения амбициозных молодых специалистов в агропромышленный комплекс и в систему местного самоуправления.

В итоге формирование развитой цифровой экоструктуры на сельских территориях Республики Башкортостан рассматривается не просто как рядовое технологическое новшество, а как мощнейший инструмент комплексной оптимизации управления. На практике доказано, что переход от фрагментарной автоматизации к единому интегрированному пространству обеспечивает высокую достоверность собираемых данных, эффективно устраняет избыточную бюрократию и многократно повышает скорость реакции управленческого аппарата на любые экономические или климатические вызовы. Вследствие этого администрирование сельских территорий уверенно выводится на принципиально новый, высокоэффективный уровень.

Литература

1. Бухтиярова, Т. И. Цифровые технологии как драйвер устойчивого развития сельских территорий Республики Башкортостан / Т. И. Бухтиярова, Е. В. Стомба [Электронный ресурс]. – 2024. – Режим доступа:

<https://birskin.ru/index.php/2012-03-27-12-36-17/54-2024-02-26-12-22-01/977-2024-04-05-04-18-55> (дата обращения: 29.04.2026).

2. Давлетбаева, Л. Р. Цифровизация агропромышленного комплекса Республики Башкортостан / Л. Р. Давлетбаева, А. А. Никитина, О. В. Шилкина // АПК: экономика, управление. – 2023. – № 5. – С. 21–27.

3. На Международной неделе бизнеса выделили роль АПК в развитии цифровизации в Башкортостане [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Республики Башкортостан. – 2024. – Режим доступа: <https://apkrb.info/press-service/news/na-mezhdunarodnoy-nedele-biznesa-vydelili-rol> (дата обращения: 29.04.2026).

4. Об утверждении Положения о государственной информационной системе «Информационно-аналитическая система агропромышленного комплекса Республики Башкортостан»: постановление Правительства Республики Башкортостан от 01.12.2020 (с изм. от 20.11.2023) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/571031330> (дата обращения: 29.04.2026).

5. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Башкортостан. Цифровые технологии в Республике Башкортостан : статистический бюллетень [Электронный ресурс]. – Уфа : Башкортостанстат, 2025. – Режим доступа: <https://02.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/press-ИКТ-2025.pdf> (дата обращения: 29.04.2026).

6. АИС «РЕСПАК» : ведомственная информационная система по взаимодействию с заявителем при предоставлении государственных услуг Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан [Электронный ресурс] / Министерство сельского хозяйства Республики Башкортостан. – Режим доступа: <https://apkrb.info/analitika/ais-respak-rb> (дата обращения: 29.04.2026).

7. Итоги работы Министерства цифрового развития государственного управления Республики Башкортостан в 2024 году [Электронный ресурс] //

Digital Russia. – 2025. – Режим доступа: <https://d-russia.ru/itogi-raboty-ministerstva-cifrovogo-razvitija-gosupravlenija-respubliki-bashkortostan-v-2024-godu.html> (дата обращения: 29.04.2026).