

СТРУКТУРНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ

Конькова Н.Е., к.э.н., доцент
кафедры управления в ОВД

Уфимского ЮИ МВД России,
г. Уфа, Россия

Аннотация. Сегодня, когда российская экономика перестраивается под воздействием внешних ограничений и задач технологического суверенитета, способность регионов адаптироваться становится одним из ключевых исследовательских вопросов. Республика Башкортостан, отличающаяся диверсифицированной промышленной структурой и развитым агропромышленным комплексом, демонстрирует в этом отношении высокую устойчивость. В статье рассматриваются основные тенденции социально-экономического развития региона в 2024-2025 годах, а также прогнозные параметры на период до 2028 года. Анализ статистических данных и официальных прогнозов позволяет определить главные драйверы роста: к ним относятся обрабатывающие производства, инвестиционная активность и агропромышленный сектор. Помимо этого, в работе анализируются бюджетные параметры и социальные показатели, которые служат важными индикаторами адаптационных процессов. Результаты исследования могут найти применение при корректировке региональной экономической политики и в процессе стратегического планирования.

Ключевые слова: региональная экономика, Республика Башкортостан, структурная трансформация, валовой региональный продукт, промышленное производство, инвестиции, бюджет региона, социально-экономическое развитие, экономическая устойчивость, стратегическое планирование.

Современный этап развития российской экономики характеризуется беспрецедентным санкционным давлением, перестройкой логистических цепочек и необходимостью достижения технологического суверенитета. В этих условиях регионы Российской Федерации демонстрируют различную степень адаптивности к новым вызовам. Республика Башкортостан, являясь одним из крупнейших индустриальных и агропромышленных центров страны, представляет особый интерес для исследования с точки зрения ее способности к структурной трансформации и сохранению устойчивых темпов экономического роста.

Республика Башкортостан входит в число крупнейших по экономическому потенциалу субъектов Российской Федерации. Регион занимает лидирующие позиции в Приволжском федеральном округе по объему промышленного производства, продукции сельского хозяйства и инвестициям в основной капитал. Согласно прогнозам Министерства экономического развития РФ, Башкортостан войдет в топ-10 регионов с наиболее высокими прогнозируемыми темпами экономического роста в ближайшие три года, став единственным субъектом Приволжского федерального округа в этой группе [8].

Динамика валового регионального продукта (ВРП) республики в последние годы демонстрирует устойчивую положительную траекторию. По итогам 2024 года индекс физического объема ВРП оценивается в 105,2%, что значительно превышает

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:29 -

среднероссийские показатели [4]. В 2025 году, согласно прогнозам правительства региона, рост ВРП замедлится до 101,9%, что, тем не менее, почти на один процентный пункт выше прогнозируемого среднероссийского уровня ВВП. В стоимостном выражении объем ВРП в 2024 году превысил 3 трлн рублей [3].

В среднесрочной перспективе экономический блок правительства республики ожидает устойчивый рост ВРП в интервале от 3,7% до 3,9% ежегодно. К 2028 году валовой региональный продукт увеличится до 3,6 трлн рублей [9]. Эти прогнозные параметры легли в основу разработки бюджета региона на 2026-2028 годы и прошли экспертизу в Институте социально-экономических исследований УФИЦ РАН [9].

Таблица 1 □ Динамика валового регионального продукта Республики Башкортостан в 2024-2028 гг.

Показатель

2024 (оценка)

2025 (прогноз)

2026-2028
(прогноз)

Индекс физического объема ВРП, %

105,2

101,9

103,7-103,9 ежегодно

Объем ВРП, трлн руб.

>3,0

н/д

3,6 (к 2028 г.)

Источник: составлено автором на основе [5]

Как отмечают исследователи, устойчивость региональных экономических систем в значительной степени определяется способностью к диверсификации и адаптации к

внешним шокам [7]. Республика Башкортостан демонстрирует именно такую способность, опираясь на развитую многоотраслевую структуру экономики.

Промышленный комплекс Республики Башкортостан традиционно является основой экономики региона. Несмотря на санкционное давление и общерыночные вызовы, башкирские производители демонстрируют высокую адаптивность, успешно кооперируясь с партнерами из других регионов России и дружественных стран.

Индекс промышленного производства по итогам 2025 года ожидается на уровне 101,5%, а в 2026-2028 годах прогнозируется ежегодный рост на уровне 105% [10]. Особенно важно, что по результатам 2025 года республика вошла в группу лидеров по скорости наращивания выпуска продукции обрабатывающей промышленности, где прирост составил 5,9%.

Положительная динамика наблюдается в машиностроении, пищевой промышленности и металлургии [6]. Объем отгруженных товаров собственного производства в 2024 году достиг 2,78 трлн рублей, что на 16,1% больше, чем в 2023 году. Промышленники региона активно занимаются переориентацией производства, замещая иностранную продукцию отечественными аналогами.

В 2025 году на мероприятия по программе «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности в РБ» выделено более 620 млн рублей. Для предприятий легкой промышленности предусмотрена субсидия из республиканского бюджета на

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:29 -

возмещение части затрат на закупку сырья и материалов, а также на приобретение нового производственного оборудования. В 2025 году на эти цели выделено 126 млн рублей. В 2024 году такой субсидией воспользовались 55 предприятий, что позволило увеличить объем отгруженной продукции отрасли с 16,9 млрд рублей в 2023 году до 18,4 млрд рублей в 2024-м [3].

Разработаны также меры поддержки производителей детских товаров, технических средств реабилитации, беспилотных авиационных систем, лесопромышленников и предприятий, занимающихся строительством газозаправочных станций.

Таблица 2 □ Показатели промышленного развития Республики Башкортостан

Показатель

2023

2024

2025 (прогноз)

2026-2028 (прогноз)

Индекс промпроизводства, %

н/д

н/д

101,5

105,0 ежегодно

Объем отгруженных товаров, трлн руб.

2,39

2,78

н/д

н/д

Прирост обрабатывающих производств, %

Н/д

Н/д

5,9

Н/д

Источник: составлено автором на основе [10]

Инвестиционная привлекательность региона является ключевым фактором, обеспечивающим долгосрочный экономический рост. Республика Башкортостан демонстрирует устойчивую положительную динамику инвестиций в основной капитал на протяжении последних лет. По итогам 2025 года ожидается, что инвестиции составят около 445 млрд рублей [7].

За 9 месяцев 2025 года региону удалось сохранить позиции в верхней части национального рейтинга по объему инвестиций. Республика занимает 14-е место в России и 2-е место в Приволжском федеральном округе. Несмотря на общерыночные вызовы, частные инвестиции показали рост на 1,6%, достигнув почти 400 млрд рублей.

Наибольший рост инвестиций продемонстрировали:

- обрабатывающие производства – рост на 26% (в стоимостном выражении прирост составил 20 млрд рублей);
- гостиницы и общественное питание – рост на 30%;
- сфера водоснабжения;
- сельское хозяйство – прирост 1,2 млрд рублей.

Инвестиционный портфель региона насчитывает около 2,5 тысяч проектов на общую сумму 1,3 трлн рублей. Активно развиваются преференциальные территории: резиденты пяти территорий опережающего развития за 9 месяцев 2025 года вложили более 3,9 млрд рублей, что в 1,6 раза превышает показатель за весь 2024 год.

По прогнозам правительства республики, в 2026-2028 годах темпы роста инвестиций в основной капитал ускорятся до 104,3% в среднем за год [4]. Это станет возможным благодаря планируемому и уже реализуемому в республике инвестиционным проектам, мерам поддержки инвестиционной деятельности, а также с учетом ожидаемого смягчения денежно-кредитной политики. Как отмечает Глава Башкирии Радий Хабиров, обеспечение роста инвестиций седьмой год подряд станет беспрецедентным историческим достижением для региона и позволит выйти на рубеж в 800 млрд рублей инвестиций.

В долгосрочном периоде прогнозируется дальнейшее увеличение инвестиционной активности. К 2028 году годовые показатели инвестиций должны выйти на уровень не менее 1,1 трлн рублей [9].

Агропромышленный комплекс Республики Башкортостан традиционно входит в число ведущих в России. В 2025 году сельскохозяйственный сектор показал рост на 6,2% [1]. Индекс производства продукции сельского хозяйства в 2025 году ожидается на уровне 105%, а в 2026-2028 годах прогнозируется на уровне 103-103,2% [4].

Стабильный рост АПК обеспечивается государственной поддержкой, внедрением современных технологий и расширением рынков сбыта.

В среднесрочной перспективе прогнозируется сохранение положительной динамики с темпами роста более 103% ежегодно.

Строительная отрасль также демонстрирует уверенный рост. По объему строительных работ в среднесрочной перспективе прогнозируется поступательное ускорение темпов до 104,9%. Ввод жилья планируется на уровне 3,35-3,65 млн кв. м ежегодно. В 2025 году в республике намерены построить не менее 3 млн квадратных метров жилья [5].

Важным направлением инфраструктурного развития является строительство и реконструкция дорожной сети. В 2025 году планируется привлечь средства из

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:29 -

федерального бюджета на строительство новых мостов. Начнется расширение с двух до четырех полос 23-километрового обхода Стерлитамака на трассе Уфа – Оренбург. Продолжается строительство участка трассы М-12 от границы с Татарстаном до Пермского края.

Таблица 3 – Показатели развития АПК и строительства в Республике Башкортостан

Показатель
2025 (оценка)
2026-2028 (прогноз)
Рост сельского хозяйства, %
105,0
103,0-103,2 ежегодно
Рост строительных работ, %

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:29 -

Н/д

до 104,9

Ввод жилья, млн кв. м

не менее 3,0

3,35-3,65 ежегодно

Источник: составлено автором на основе [5]

Бюджетная система Республики Башкортостан сохраняет устойчивость, несмотря на сложные экономические условия. При планировании бюджета на 2026-2028 годы за основу был взят базовый вариант прогноза социально-экономического развития региона [2].

Совокупный объем доходов бюджета на 2026 год запланирован в размере 314,1 млрд рублей, включая безвозмездные поступления. Из них налоговые и неналоговые доходы составляют 239,3 млрд рублей. Около 86% этих поступлений обеспечат четыре основных источника: НДФЛ, налог на прибыль организаций, акцизы и налог на

имущество организаций [1].

Расходная часть бюджета республики в 2026 году предусмотрена в объеме 336,6 млрд рублей, при этом две трети всех трат направят на социально значимые статьи. Дефицит бюджета спланирован в размере 22,5 млрд рублей с определенными источниками покрытия [2].

Вызовом для бюджетной системы стало снижение поступлений налога на прибыль организаций, что в значительной степени связано со сжатием налогооблагаемой базы в нефтегазовом секторе под влиянием международных санкций, решений в рамках ОПЕК+ и общей макроэкономической нестабильности. В то же время по другим статьям доходов наблюдается рост: поступления НДФЛ, акцизов и имущественных налогов в совокупности обеспечивают увеличение налоговых и неналоговых доходов бюджета.

Прогнозируемая долговая нагрузка позволяет отнести республику к группе регионов с высоким, то есть безопасным уровнем долговой устойчивости [2].

В социальной сфере также закладывается положительная динамика.

За первое полугодие 2025 года среднемесячная заработная плата в регионе составила 72 тысячи рублей, что на 11,7% выше уровня прошлого года [6]. Увеличение среднемесячной заработной платы к 2028 году прогнозируется до 98 тыс. рублей. В относительном выражении ежегодный темп роста заработной платы в 2026-2028 годах сложится в границах от 107-111%.

Уровень безработицы сохранился на историческом минимуме, снизившись до 1,7% по итогам 2025 года [4]. По прогнозу, он продолжит снижение до 1,5% к 2028 году. Рост реальных располагаемых денежных доходов населения во многом обеспечит увеличение с 1 января 2026 года минимального размера оплаты труда на 20,7 процента.

Таблица 4 □ Социально-экономические показатели развития Республики Башкортостан

Показатель

2025

2028 (прогноз)

Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.
--

72

98

Уровень безработицы, %

1,7

1,5

Источник: составлено автором на основе [4]

Анализ социально-экономического развития Республики Башкортостан позволяет выделить ряд ключевых факторов, обеспечивающих устойчивый рост региональной экономики.

К числу факторов роста можно отнести:

1. Диверсифицированную структуру экономики с развитым промышленным и аграрным секторами;
2. Высокую инвестиционную активность и значительный портфель инвестиционных проектов;
3. Эффективные меры государственной поддержки приоритетных отраслей;

4. Развитую инфраструктуру и выгодное географическое положение;
5. Стабильную ситуацию на рынке труда и рост реальных доходов населения.

В то же время существуют факторы, сдерживающие развитие:

1. Снижение поступлений налога на прибыль организаций, особенно в нефтегазовом секторе;
2. Влияние международных санкций и решений в рамках ОПЕК+ на нефтегазовую отрасль;
3. Общая макроэкономическая нестабильность и высокая ключевая ставка, сдерживающая инвестиционную активность.

По словам Константина Толкачева, возглавляющего Государственное Собрание, при подготовке бюджета республики Минфин исходил из консервативных оценок: ведомство не стало закладывать в расчеты избыточный оптимизм, предпочтя учесть все возможные риски.

Проведенный анализ свидетельствует о том, что экономика Башкортостана успешно справляется с внешними вызовами и сохраняет заделы для дальнейшего роста. Итоги 2024-2025 годов подтверждают: по валовому региональному продукту, промышленному производству, инвестиционной активности и продукции сельского хозяйства регион демонстрирует устойчивую положительную динамику.

Основной вклад в развитие вносят обрабатывающие производства, инвестиционная сфера и агропромышленный комплекс. По темпам роста обрабатывающей промышленности, а также по прогнозам экономического развития на среднесрочную перспективу республика прочно входит в группу лидеров.

В бюджетной сфере республики сохраняется устойчивость – это происходит даже на фоне падения поступлений от налога на прибыль в нефтегазовом секторе. Все обязательства перед гражданами выполняются в полном объеме, а структура расходов остается социально ориентированной: на эти цели уходит две трети бюджета. К тому же растет заработная плата и снижается безработица – еще два индикатора, говорящие о благополучии в социальной сфере.

Что касается среднесрочной перспективы (до 2028 года), то здесь ожидается сохранение устойчивой динамики: экономика будет расти на 3,7-3,9% в год. Прогнозные ориентиры таковы: валовой региональный продукт – 3,6 трлн рублей, инвестиции – 1,1 трлн рублей, при этом безработица продолжит сокращаться, а заработная плата – увеличиваться.

Все это позволяет говорить, что Республика Башкортостан имеет необходимые ресурсы, чтобы адаптироваться к структурным изменениям, происходящим в российской экономике. Региональная политика, выстроенная здесь, может служить примером того, как обеспечивать устойчивое развитие в условиях новых вызовов.

Литература

1. Рост ВРП Башкортостана: 101,9% // Абзелил. – 21 октября 2025. – URL: <https://abzelil.com/news/ekonomika/2025-10-21/rost-vrp-bashkortostana-101-9-4435671> (дата обращения: 08.05.2026).
2. Законопроект о бюджете Башкортостана на 2026-2028 годов принят в первом чтении // Официальный сайт Государственного Собрания — Курултая Республики Башкортостан. – 24 ноября 2025. – URL: https://gsrb.ru/ru/organization/deputies/news/news/134109/?ELEMENT_ID=201895 (дата обращения: 08.05.2026).
3. Бахшиева Г. Радий Хабиров сообщил о планах Башкирии на 2025 год // Башкортостан гэзите. – 2 ноября 2025. – URL: <https://rus.bashgazet.ru/jekonomika/38513-radij-habirov-soobschil-o-planah-bashkirii-na-2025-god.html> (дата обращения: 08.05.2026).
4. Рост ВРП в Башкирии по итогам года замедлится до уровня в 1,9% - власти // Журнал Financial One. – 21 октября 2025. – URL: <https://fomag.ru/news-streem/rost-vrp-v-bashkirii-po-itogam-goda-zamedlitsya-do-urovnya-v-1-9-vlasti/> (дата обращения: 08.05.2026).
5. Проект бюджета Башкортостана до 2028 года получился сбалансированным

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:29 -

– Радий Хабиров // Официальный сайт партии «Единая Россия». – 25 ноября 2025. – URL:

<https://bashkortostan.er.ru/activity/news/proekt-byudzheta-bashkortostana-do-2028-goda-poluchilsya-sbalansirovannym-radij-habirov> (дата обращения: 08.05.2026).

6. Конькова, Н.Е. Тренды развития цифровых технологий в агропромышленном комплексе / Н.Е. Конькова // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики и информатики: Материалы Международной научно-практической конференции, Бирск, 21 ноября 2025 года. Часть I. – Бирск: Уфимский университет науки и технологий, 2025. – С. 141-145. – EDN OTRACG.

7. Конькова, Н. Е. Роль региональной экономики в развитии национальной экономики / Н. Е. Конькова // Общество, право, государственность: ретроспектива и перспектива. – 2025. – № 2(22). – С. 62-69. – EDN QLPNRS.

8. Салихова Г. Андрей Назаров: «В части использования бюджета приоритеты неизменны» // Панорама Башкортостана. – 21 октября 2025. – URL: <https://panoramarb.ru/news/analitika/2025-10-21/andrey-nazarov-v-chasti-ispolzovaniya-byudzheta-prioritety-neizmenny-4435975> (дата обращения: 08.05.2026).

9. По итогам 2025 года инвестиции в экономику Башкортостана составили около 445 млрд рублей // АО «Региональный фонд». – 5 января 2026. – URL: <https://regfondrb.ru/novosti/po-itogam-2025-goda-investiczii-v-ekonomiku-bashkortostana-sostavili-okolo-445-mlrd-rublej> (дата обращения: 08.05.2026).

10. Минэк РФ: Башкирия войдёт в топ-10 лидеров экономического роста // Абзелил. – 30 сентября 2025. – URL: <https://abzelil.com/news/ekonomika/2025-09-30/minek-rf-bashkiriya-voydyot-v-top-10-liderov-ekonomicheskogo-rosta-4408935> (дата обращения: 08.05.2026).

11. С курсом на прогресс: в ближайшие годы в Башкирии прогнозируется рост промпроизводства, инвестиций и строительства // Официальный сайт Государственного Собрания — Курултая Республики Башкортостан. – 12 ноября 2025. – URL: <https://gsrb.ru/ru/organization/committees/1950/news/200839> (дата обращения: 08.05.2026).

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:29 -

08.05.2026).

12. Президиум Государственного Собрания принял к рассмотрению внесенные Главой Башкортостана бюджетные документы // Вести Урала. – 31 октября 2025. – URL: <https://vestiural.org/pr/50497.html> (дата обращения: 08.05.2026).