

РОЛЬ МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНОВ РОССИИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РЕАЛИЙ

Конькова Н.Е., к.э.н., доцент
кафедры управления в ОВД

Уфимского ЮИ МВД России,
г. Уфа, Россия

Аннотация. В условиях геополитической трансформации и переориентации внешнеэкономических связей России на Восток и Юг межрегиональное сотрудничество приобретает особое значение как фактор устойчивого развития территорий. В статье исследуется современное состояние и тенденции развития межрегионального сотрудничества российских регионов с зарубежными партнерами, а также кооперационных связей внутри страны.

На основе анализа статистических данных и экспертных оценок выявлена высокая степень дифференциации регионов по уровню международной активности, определены ключевые партнеры (Китай, страны СНГ) и основные барьеры развития сотрудничества. Особое внимание уделено форматным мероприятиям (Восточный экономический форум, межправительственные комиссии) как инструментам активизации межрегиональных связей. Результаты исследования могут быть использованы при корректировке региональной экономической политики и стратегий внешнеэкономической деятельности субъектов РФ.

Ключевые слова: межрегиональное сотрудничество, региональная экономика, внешнеэкономическая деятельность, международные связи регионов, Китай, СНГ,

экономическая интеграция, инвестиции, товарооборот, форумная дипломатия.

Современный этап развития российской экономики характеризуется фундаментальной трансформацией внешнеэкономических связей, вызванной беспрецедентным санкционным давлением и необходимостью переориентации экспортно-импортных потоков на новые рынки. В этих условиях возрастает роль регионов как самостоятельных акторов международного экономического сотрудничества, способных выстраивать прямые связи с зарубежными партнерами и формировать устойчивые кооперационные цепочки.

Межрегиональное сотрудничество, понимаемое как совокупность экономических, научно-технических, культурных и иных связей между регионами различных стран, а также между субъектами внутри одной страны, становится важнейшим фактором регионального развития. Оно позволяет компенсировать локальный недостаток ресурсов, обеспечивать трансфер технологий, расширять рынки сбыта и привлекать инвестиции [2].

Межрегиональное сотрудничество в современной экономической науке рассматривается как важнейший инструмент преодоления пространственных диспропорций и обеспечения устойчивого развития территорий. Как отмечается в исследовании Вологодского научного центра РАН, пространственный аспект научно-технологического развития требует формирования межрегиональных технологических партнерств на базе экосистемного подхода, который позволяет учитывать сложность, самоорганизацию и нелинейность инновационных процессов [2].

Экосистемный подход к анализу межрегионального сотрудничества предполагает выделение роли технологических лидеров – компаний, способных выступать системными интеграторами инновационного развития, инициаторами научно-технологических проектов и якорными участниками экосистем. Такие компании формируют вокруг себя сеть кооперационных связей, выходящих за пределы одного региона и создающих основу для устойчивых межрегиональных партнерств [2].

Важным теоретическим аспектом является понимание того, что межрегиональное сотрудничество не сводится исключительно к экономическому взаимодействию. Как показывают исследования, для укрепления межрегиональных связей важно расширять не только экономические, но и социально-культурные, научно-образовательные и спортивные контакты [1]. Однако на сегодняшний день большинство регионов в первую очередь ориентированы на экономическое взаимодействие, тогда как связи в гуманитарной сфере используются недостаточно эффективно [6].

Анализ международной активности российских регионов в 2024-2025 годах свидетельствует о сохранении высокого интереса к развитию внешнеэкономических связей, несмотря на сложную международную обстановку. Согласно данным Центра развития региональной политики, все регионы России могут быть разделены на три группы по уровню и качеству выстраивания взаимоотношений с иностранными партнерами [1; 6].

Таблица 1 □ Типология регионов РФ по уровню международного сотрудничества (2025 г.)

Группа

Характеристика

Регионы

Доля, %

«Зеленая зона»

Активное международное сотрудничество, высокие показатели

Краснодарский край, Республика Башкортостан, Ростовская область

3-5

«Желтая зона»

Средний уровень международного взаимодействия

Калининградская область, Хабаровский край, Республика Дагестан

10-15

«Красная зона»

Недостаточное использование экономического потенциала

Красноярский край, Свердловская область, Ленинградская область

80-85

Источник: составлено автором на основе [1; 6]

Как видно из представленных данных, лишь незначительная часть регионов демонстрирует высокую международную активность и результативность. Эксперты связывают это не только с объективными экономическими факторами, но и с лоббистскими возможностями, которыми обладают главы регионов-лидеров и премьер-министры региональных правительств [1; 6].

Крупнейшим государством, с которым взаимодействуют российские регионы, остается Китай. По данным Минэкономразвития России, торгово-экономические отношения с Китаем поддерживают 84 региона Российской Федерации [4]. При этом наблюдается высокая степень концентрации внешнеторгового оборота: более 65% совокупного объема внешней торговли России с Китаем приходится всего на пять регионов □

Москву, Санкт-Петербург, Московскую, Иркутскую и Сахалинскую области [4].

Особое внимание в 2025 году уделяется выстраиванию адресных межрегиональных контактов – российские регионы заключают соглашения о сотрудничестве не с КНР в целом, а с отдельными китайскими провинциями, имеющими свою экономическую специализацию [1; 6]. Такую модель реализуют, в частности, Новосибирская область, Хабаровский край и Республика Башкортостан [6].

В 2024 году главы российских регионов совершили около 30 визитов в Китай, провели с китайскими коллегами более 300 совместных мероприятий, на которых деловые круги и представители органов власти двух стран смогли обсудить текущие направления сотрудничества [4]. На сегодняшний день между регионами России и провинциями Китая заключено более 120 соглашений, направленных на углубление сотрудничества в торгово-экономической, научно-технической, культурной и гуманитарной сферах [4].

Таблица 2 – Показатели российско-китайского межрегионального сотрудничества

Показатель

Значение

Количество регионов РФ, поддерживающих отношения с Китаем

84

Доля 5 регионов-лидеров в товарообороте с Китаем

>65%

Количество визитов глав регионов в Китай (2024 г.)

~30

Количество совместных мероприятий (2024 г.)

>300

Количество межрегиональных соглашений

>120

Источник: составлено автором на основе [4]

Амурская область, граничащая с Китаем, выступила с инициативой создания в Благовещенске Центра компетенций российско-китайского делового сотрудничества. Как отметил губернатор региона Василий Орлов, центр позволит оказывать экспертную поддержку регионам России в вопросах делового сотрудничества, понимания национальных традиций и особенностей развития азиатского общества, а также обучить представителей российского и иностранного бизнеса комплексу вопросов «разворота на Восток» [4].

Страны СНГ остаются важнейшими партнерами российских регионов, причем динамика сотрудничества демонстрирует устойчивый рост.

За последние три года (2022-2024) товарооборот России со странами СНГ увеличился почти на 35%, экспорт вырос на 20,6%, а импорт из стран СНГ — более чем на 64% [10].

В 2025 году страны Содружества провели четыре форумных мероприятия с Арменией, Белоруссией, Казахстаном и Узбекистаном, в которых приняли участие представители практически всех регионов России.

В рамках этих мероприятий подписано более 300 документов, в том числе межрегионального и коммерческого характера [10].

Особенно активно развивается сотрудничество с Узбекистаном.

По итогам 9 месяцев 2025 года взаимный товарооборот между Россией и Узбекистаном увеличился более чем на 8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Российский экспорт вырос на 8,5%, импорт — на 7,3% [3]. В республике создано более 3 тысяч компаний с участием российского капитала. Страны совместно реализуют крупные промышленные проекты и прорабатывают возможные инструменты инвестиционной поддержки [3].

По итогам 26-го заседания Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству между Россией и Узбекистаном, прошедшего в Ташкенте в декабре 2025 года, стороны подписали дорожную карту по укреплению межрегионального сотрудничества до 2030 года, а также дорожную карту развития торгово-экономического сотрудничества между регионами Узбекистана и Республикой Башкортостан [3].

Активно развивается сотрудничество с Киргизией. Торговля между Россией и Киргизией в январе-августе 2025 года выросла на 15,1% и достигла 3 млрд долларов [7]. Доля российского рубля во взаимных расчетах в первые восемь месяцев 2025 года достигла 96,7% [7]. Семьдесят девять российских регионов развивают торгово-экономические отношения с Киргизией. Достигнута договоренность о проведении очередного форума межрегионального сотрудничества [7].

Важнейшую роль в активизации межрегионального сотрудничества играют форумные мероприятия, позволяющие на одной площадке собрать представителей бизнеса и власти из различных регионов и стран. Крупнейшим событием 2025 года стал Восточный экономический форум, прошедший во Владивостоке с 3 по 6 сентября под девизом «Дальний Восток: сотрудничество во имя мира и процветания» [8].

В ходе ВЭФ-2025 15 российских регионов заключили 153 соглашения на общую сумму 2 трлн 781 млрд рублей. Среди лидеров по объему соглашений – Республика Бурятия с 8 сделками на 1 трлн 171 млрд рублей, Хабаровский край – 17 соглашений на 689 млрд, а

также Якутия □ 19 документов на 628 млрд рублей [8].

Наибольшее число соглашений пришлось на социально-экономическое развитие регионов □ 64, образование и науку □ 60, инвестиции и банковскую деятельность □ 43. Также значительное внимание уделено промышленности, строительству, транспорту и логистике [8].

Таблица 3 □ Итоги Восточного экономического форума 2025

Показатель	Значение
Количество регионов-участников, заключивших соглашения	15
Общее количество соглашений	

153

Общая сумма соглашений

2,78 трлн руб.

Лидеры по объему соглашений

Бурятия (1,17 трлн руб.), Хабаровский край (689 млрд руб.), Якутия (628 млрд руб.)

Источник: составлено автором на основе [8]

Важное значение имеет также работа межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству. В 2025 году состоялись заседания комиссий с Киргизией [7], Узбекистаном [3] и другими странами, в рамках которых координировалась реализация совместных проектов и определялись приоритетные направления дальнейшего взаимодействия.

Несмотря на позитивную динамику, развитие межрегионального сотрудничества сталкивается с рядом серьезных барьеров. Главной проблемой эксперты называют

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:36 -

транспортно-логистические трудности: недостаток пропускной способности портовой инфраструктуры и железнодорожной сети, а также высокие тарифы на транспортировку и перевалку грузов формируют значительные экспортные издержки [1; 6].

При небольших объемах поставок эти расходы могут стать «запретительными», из-за чего в ближайшее время возможно продолжение спада в сфере регионального экспорта [1]. Особенно это чувствительно для субъектов с небольшими объемами поставок: расходы на логистику делают экспорт попросту невыгодным [6].

Вторым важным барьером является настороженность зарубежных партнеров в отношении сотрудничества с российскими регионами из-за введения новых санкций и недостаточно отработанных деловых и логистических цепочек [1; 6].

Эксперты также отмечают системную проблему: сотрудничество часто строится в русле внешнеполитической повестки, а не на основе объективных экономических интересов стран. Это делает перспективы таких связей уязвимыми и нестабильными в зависимости от изменений в международной ситуации [1; 6].

Несмотря на существующие барьеры, федеральный центр ставит перед регионами задачу развития внешнеэкономических связей и требует реальных экономических результатов, связанных с привлечением иностранных инвестиций и ростом товарооборота [1; 6]. Это создает устойчивый стимул для активизации межрегионального сотрудничества.

Перспективным направлением является развитие сотрудничества в научно-технологической сфере на основе экосистемного подхода. Как отмечается в исследовании Вологодского научного центра РАН, формирование распределенных экосистем, основанных на сложившейся специализации регионов, цифровых платформах и механизмах институционального сопряжения, позволяет компенсировать локальный недостаток ресурсов и обеспечить устойчивое воспроизводство инновационной активности [2].

Важную интеграционную роль между странами Содружества играет сфера туризма. Предстоящий 2026 год объявлен в СНГ Годом горного туризма, утвержден соответствующий план мероприятий. В качестве единой рабочей площадки для подготовки конкретных решений и обмена опытом определен Евразийский Альянс горных курортов, в который входят российский горный курорт «Роза Хутор», казахстанские «Шымбулак» и «Ой-Карагай», узбекистанский «Амирсой» и азербайджанский «Шахдаг» [10].

Развитие Арктического направления также открывает новые возможности для межрегионального сотрудничества. Губернатор Архангельской области Александр Цыбульский предложил создать рабочую группу по поддержке регионов, которые

выстраивают международные связи в Арктике, отметив, что Северный морской путь, по сравнению с Суэцким каналом, сокращает сроки доставки грузов на 30-40% и позволяет снизить риски, связанные с политической обстановкой [4].

Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что межрегиональное сотрудничество играет ключевую роль в развитии экономики регионов России в условиях новых геополитических реалий. Оно позволяет компенсировать локальный недостаток ресурсов, обеспечивать трансфер технологий, расширять рынки сбыта и привлекать инвестиции.

Анализ современного состояния межрегионального сотрудничества выявил высокую степень дифференциации регионов по уровню международной активности. Лишь незначительная часть субъектов РФ (Краснодарский край, Башкортостан, Ростовская область) демонстрируют высокие показатели, тогда как большинство регионов недостаточно используют свой внешнеэкономический потенциал.

Ключевыми партнерами российских регионов остаются Китай и страны СНГ. С Китаем взаимодействуют 84 региона, заключено более 120 межрегиональных соглашений. Со странами СНГ товарооборот за три года вырос почти на 35%, активно развиваются кооперационные связи в промышленности, энергетике, транспорте и гуманитарной сфере.

Важнейшую роль в активизации межрегиональных связей играют форумные мероприятия, среди которых выделяется Восточный экономический форум, по итогам которого 15 регионов заключили 153 соглашения на сумму 2,78 трлн рублей. Эффективно работают также межправительственные комиссии и форумы регионов стран СНГ.

Основными барьерами развития межрегионального сотрудничества являются транспортно-логистические проблемы, высокие издержки экспорта, санкционные риски и зависимость сотрудничества от внешнеполитической конъюнктуры. Перспективные направления связаны с развитием научно-технологической кооперации, туризма и арктических проектов.

Для повышения эффективности межрегионального сотрудничества необходима дифференциация мер поддержки в зависимости от потенциала регионов, развитие инфраструктуры, снижение логистических издержек и расширение гуманитарных контактов, создающих основу для долгосрочного доверительного партнерства.

Литература

1. Краснодарский край возглавил рейтинг регионов по международному сотрудничеству // Новости Краснодара и Краснодарского края «Кубань 24». – 31 октября 2025. – URL:

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:36 -

<https://kuban24.tv/item/krasnodarskij-kraj-vozglavil-rejting-regionov-po-mezhdunarodnomu-sotrudnichestvu> (дата обращения: 05.05.2026).

2. Пространственный аспект научно-технологического развития: экосистемный подход и формирование межрегиональных партнерств: научный доклад / Д.Р. Белоусов, Д.А. Матвеев, Н.А. Ганичев и др.; под общей редакцией Д.Р. Белоусова. – Москва: Динамик Принт, 2025. – 92 с.

3. Russia and Uzbekistan have signed a roadmap to strengthen interregional cooperation // AKM.RU. – 5 December 2025. – URL: <https://www.akm.ru/eng/press/russia-and-uzbekistan-have-signed-a-roadmap-to-strengthen-interregional-cooperation/> (дата обращения: 05.05.2026).

4. Дмитрий Вольвач: на пять российских регионов приходится более 65% совокупного объёма внешнеторгового оборота России с Китаем // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. – 17 апреля 2025. – URL: https://economy.gov.ru/material/news/dmitriy_volvach_na_pyat_rossijskih_regionov_prihoditsya_bole_65_sovokupnogo_obyoma_vneshnetorgovogo_oborota_rossii_s_kitaem.html (дата обращения: 05.05.2026).

5. Krukov V. A., Suslov N. I., Yagolnicer M. A. Восточный вектор экономики России - в основе успеха синергия взаимодействия и межрегиональной кооперации // Высшая школа экономики. – 20 февраля 2026. – URL: <https://publications.hse.ru/en/articles/520496537> (дата обращения: 05.05.2026).

6. Краснодарский край вошел в число самых активных регионов во внешней торговле // Краснодарские известия. – 30 октября 2025. – URL: <https://ki-news.ru/news/krasnodarskij-kraj-voshel-v-chislo-samyh-aktivnyh-regionov-vo-vneshnej-torgovle/> (дата обращения: 05.05.2026).

7. Alexei Overchuk chairs meeting of Russia-Kyrgyzstan Intergovernmental Commission on Trade, Economic, Scientific, Technical, and Humanitarian Cooperation // Официальный сайт П

Автор: Конькова Н.Е.
14.05.2026 09:36 -

правительства
России

. – 11 November 2025. – URL: <http://government.ru/en/news/56897/> (

дата
обращения
: 05.05.2026).

8. На ВЭФ 15 регионов подписали 153 инвестиционных соглашения // АБН 24. – 7 сентября 2025. – URL: <https://abnews.ru/news/2025/9/7/na-vef-15-regionov-podpisali-153-investiczionnyh-soglasheniy> а (дата обращения: 05.05.2026).

9. Kotov A. Факторы интенсификации межрегионального экономического взаимодействия и их влияние на пространственную организацию российской экономики // Высшая школа экономики. – 16 февраля 2026. – URL: <https://publications.hse.ru/en/preprints/812646246> (дата обращения: 05.05.2026).

10. Минэкономразвития: за последние три года товарооборот России и стран СНГ увеличился почти на 35% // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации. – 18 декабря 2025. – URL: https://economy.gov.ru/material/news/minekonomrazvitiya_za_poslednie_tri_goda_tovarooborot_rossii_i_stran_sng_uvelichilsya_pochti_na_35.html (дата обращения: 05.05.2026).