

**РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ ЭКОНОМИКОЙ
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Исмоилов Х.Ф., слушатель,

Академия МВД Республики Таджикистан,

г. Душанбе, Республика Таджикистан

Поротников П.А., к.э.н., доцент,

Уральский ЮИ МВД России,

г. Екатеринбург, Россия

Аннотация. В статье рассматривается трансформационная роль информационных технологий в системе управления экономикой современного предприятия. На основе системного подхода анализируются изменения в механизмах планирования, учета, анализа и принятия управленческих решений под влиянием цифровизации. Особое внимание уделяется внедрению ERP-систем, технологий бизнес-аналитики и

инструментов предиктивного моделирования.

Ключевые слова: информационные технологии, экономика, управление экономикой предприятия, цифровая трансформация, ERP-системы.

Современный этап развития экономики характеризуется не просто использованием информационных технологий в хозяйственной деятельности, а их глубокой интеграцией в контур управления стоимостью, издержками, активами и денежными потоками [1, 4, 7]. Традиционное представление об информационных технологиях как о сервисном подразделении, обеспечивающем работу бухгалтерии или документооборот, окончательно устарело. Сегодня информационные технологии становятся ключевым фактором формирования конкурентных преимуществ, адаптивности и экономической устойчивости предприятия [3].

Экономика предприятия как наука традиционно включает разделы: ресурсное обеспечение, издержки производства, ценообразование, финансовые результаты, инвестиции, анализ безубыточности и др. Управление этими элементами до цифровой эпохи базировалось на периодической отчетности, ручном сборе данных и экспертных оценках. Информационные технологии меняют сам онтологический статус экономической информации [2, 5]. Так, из редкого, дорогого и запаздывающего ресурса она превращается в операционально доступный, дешевый и актуальный фактор.

С методологической точки зрения роль информационных технологий может быть рассмотрена в четырех измерениях:

Роль информационных технологий в управлении экономикой предприятия

Автор: Исмоилов Х.Ф., Поротников П.А.
16.05.2026 10:55 -

Инструментальное - автоматизация рутинных экономических расчетов.

Коммуникационное - интеграция подразделений в единое информационное поле для планирования и контроля.

Аналитическое - поддержка многовариантных сценариев, прогнозирование.

Управленческое - делегирование части контрольных и распределительных функций алгоритмам.

Важно подчеркнуть: внедрение информационных технологий не отменяет экономической логики предприятия, но радикально снижает транзакционные издержки управления, информационную асимметрию и время реакции на отклонения.

На основе анализа практики крупных и средних предприятий Российской Федерации выделены три ключевых контура:

1. Контур оперативного экономического управления (ERP-системы). Класс ERP (Enterprise Resource Planning) сегодня является базовым для управления экономикой. В отличие от изолированных бухгалтерских программ, ERP обеспечивает сквозной учет затрат по местам возникновения, центрам ответственности и видам деятельности. Функции: а) автоматическая калькуляция себестоимости единицы продукции в режиме

реального времени; б) контроль исполнения бюджетов с блокировками превышения лимитов; в) интеграция с управленческим учетом; г) формирование платежного календаря на основе данных о договорах и поставках.

2. Контур аналитики и прогнозирования. Роль информационных технологий здесь состоит в следующем: а) построение динамических дашбордов «план-факт» в разрезе SKU, каналов продаж, регионов; б) факторный анализ отклонений (алгоритмы автоматического разложения); в) прогнозирование денежного потока на основе нейросетей; г) моделирование точки безубыточности при изменении цен на сырье.

3. Контур управленческого учета и контроллинга так называемые ИТ-платформы. Современный контроллинг невозможен без: а) систем бюджетирования; б) инструментов трансфертного ценообразования; в) модулей экономической безопасности (автоматический мониторинг аномальных транзакций) [6, 8, 9].

Информационные технологии здесь выступают как гарант соблюдения экономической политики предприятия. Автоматически проверяются договоры на соответствие лимитам, маржинальность сделок, кредитные риски контрагентов.

Несмотря на очевидную роль, внедрение информационных технологий в управление экономикой сопряжено с рядом проблем: Во-первых, сопротивление персонала - экономисты со стажем воспринимают автоматизацию как угрозу своему положению. Во-вторых, несоответствие данных - рассогласование между налоговым, управленческим и операционным учетом. В-третьих, стоимость владения — лицензии, доработки, обучение могут превышать прямой экономический эффект в краткосрочном периоде.

Проведенный анализ позволяет утверждать, что современный этап развития экономики предприятия характеризуется сменой парадигмы: информационные технологии перестали быть вспомогательным инструментом и превратились в системообразующий элемент управления хозяйственной деятельностью. Традиционное понимание ИТ как сервисной функции бухгалтерии или документооборота окончательно утратило актуальность — сегодня они формируют контуры оперативного управления, аналитического прогнозирования и контроллинга, обеспечивая сквозной учет затрат, динамический план-фактный анализ и автоматизированное соблюдение экономической политики.

Литература

1. Гусманов Р.У., Низамов С.С. К вопросу подготовки кадров с учетом требований инновационного развития сельского хозяйства / Р. У. Гусманов, С. С. Низамов // От импортозамещения к экспортному потенциалу: научно-инновационное обеспечение развития экономики и кадрового потенциала АПК, Екатеринбург, 25–26 февраля 2021 года. – Екатеринбург: Уральский государственный аграрный университет, 2021. – С. 174-175.
2. Гусманов Р.У., Низамов С.С. Роль экономической науки в инновационном развитии агропромышленного комплекса России / Р. У. Гусманов, С. С. Низамов // Современное состояние, традиции и инновационные технологии в развитии АПК: Материалы Международной научно-практической конференции в рамках XXXI Международной специализированной выставки «Агрокомплекс-2021». Часть 3. – Уфа: Башкирский государственный аграрный университет, 2021. – С. 95-99. – EDN QNONXZ.
3. Гусманов Р.У., Низамов С.С., Стомба Е.В. Перспективы развития личных подсобных хозяйств в Республике Башкортостан / Р. У. Гусманов, С. С. Низамов, Е. В. Стомба // Никоновские чтения. – 2022. – № 27. – С. 208-212.

4. Низамов, С. С. Значение и задачи инновационного развития в целях экономической безопасности национальной экономики / С. С. Низамов // Санкт-петербургские встречи молодых ученых : Материалы I Всероссийского конгресса адъюнктов, аспирантов и соискателей ученых степеней, Санкт-Петербург, 15 июня 2023 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет МВД России, 2023. – С. 647-652.

5. Низамов, С. С. Понятие и сущность экономической безопасности хозяйствующего субъекта / С. С. Низамов // Евразийское пространство: экономика, право, общество. – 2025. – № 2. – С. 28-30. – EDN VRZGON.

6. Низамов, С. С. Цифровые технологии и агропромышленный комплекс / С. С. Низамов // Информационные и коммуникационные технологии в образовании и науке : Материалы XII Международной научно-практической конференции, Бирск, 22–24 марта 2023 года. – Бирск: Уфимский университет науки и технологий, 2023. – С. 133-136.

7. Низамов, С. С. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта: понятие и сущность / С. С. Низамов // Россия молодая: Сборник материалов XVI Всероссийской, научно-практической конференции молодых ученых с международным участием. – Кемерово: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2024. – С. 84407.1-84407.6. – EDN SFGXLD.

8. Низамов С.С., Сафин Р.Р. Проблемы экономической безопасности Республики Башкортостан на примере топливно-энергетического комплекса / С.С. Низамов, Р.Р. Сафин // Общество, право, государственность: ретроспектива и перспектива. – 2023. – № 3(15). – С. 72-75.

9. Цифровые технологии как инновационный драйвер развития сельского хозяйства / Е. В. Стомба, Р. Б. Габдулхаков, А. В. Стомба, С.С. Низамов [и др.] // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 8-3. – С. 448-455. – DOI 10.17513/vaael.3680. – EDN WQQVPX.