СИСТЕМА ОЦЕНКИ И УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ: МЕТОДЫ, ПОДХОДЫ И ИНДИКАТОРЫ

Арсланбекова С.А., к.п.н, доцент,

Нигматуллина Г.Р., к.э.н., доцент,

Нигматуллин Д.И., студент,

ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ, Уфа, Россия

Аннотация. В статье исследуется система экономической безопасности хозяйствующего субъекта в условиях глобализации, цифровизации и высокой рыночной конкуренции. Проанализировано влияние факторов внешней, внутренней и мегасреды на производственные и организационные процессы организации. Обоснована необходимость оценки экономической безопасности не только в общем контексте, но и в разрезе отдельных функциональных направлений (финансового, кадрового, производственного, информационного). Систематизированы ключевые критерии и индикаторы оценки, включая производственные, финансовые и социальные показатели. Рассмотрены основные принципы и методы анализа (индикативные, сравнительные, динамические, моделирование), а также циклический, системный и инфраструктурный подходы к диагностике.

Ключевые слова: экономическая безопасность, хозяйствующий субъект, организация, оценка экономической безопасности, индикаторы безопасности, методы анализа, системный подход, управление рисками.

Тенденции, складывающиеся в зонах хозяйствования субъекта, включая изменения в предпочтениях потребителей, появление инновационных технологий, а также изменения в законодательстве, способны существенно влиять на производственные и организационные процессы [5].

Являясь составляющей огромной системы экономики хозяйствующие субъекты чувствительны не только к изменениям на микро и макро уровнях, но и на мега уровне, который оказывает существенное воздействие на вышеперечисленные аспекты особенно в условия постоянной трансформации процессов, в том числе и цифровизации экономики.

Оценку состояния экономической безопасности имеется возможность проводить как в контексте текущей деятельности организации, так и с учетом будущих стратегических изменений, в силах также учесть корректировки в геополитической обстановки и быстродвижущиеся тренды общества. Текущая оценка позволяет выявить существующие угрозы и слабые места, в то время как планируемая деятельность подразумевает анализ возможных рисков.

Экономическую безопасность хозяйствующего субъекта разумно рассматривать не только как общее состояние организации, но и в разрезе отдельных функциональных направлений деятельности. Упомянутые направления являются частями финансовой, информационной, кадровой и производственной безопасность. Каждый вид безопасности, как и экономическую представляется возможным оценить согласно критериям по уровню ее эффективности и политики организации в этом направлении.

К основным критериям оценки эффективности экономической безопасности относятся сохранение собственности организации и эффективное использование ресурсов.

Ключевая сложность в построении системы экономической безопасности организации заключаются в ее зависимости от человеческого фактора, так как каждый работник должен осознавать свою роль в системе.

Актуальность вопросов обеспечения экономической безопасности в современном предпринимательстве трудно переоценить. В условиях глобализации, цифровизации и повсеместной коммерциализации организации подвержены более современным рисками и угрозами. Исходя из вышесказанного системный подход к оценке и обеспечению экономической безопасности непременно становится условием для эффективного существования и развития организаций.

Критерии оценки экономической безопасности хозяйствующего субъекта могут варьироваться исходя из специфики деятельности и отрасли, однако также должны отвечать некоторым требованиям:

1. Представлять возможным количественную и качественную оценку, в целях однозначного определения состояния экономической безопасности.

2. Обладание достаточной чувствительностью к изменениям состояния экономической безопасности, возможность своевременно откликаться на колебания в финансовых показателях, внешней и внутренней ситуации.

3. Возможность оценивать, как общее состояние экономической безопасности организации, так и отдельные направления составляющие ее направления.

Для диагностики состояния экономической безопасности организации часто используется следующая система показателей разработанная Богомоловым В.А.:

1) Индикаторы производства:

¾ динамика производства;

¾ реальный уровень загрузки производственных мощностей;

¾ темп обновления основных производственных фондов;

¾ стабильность производственного процесса;

¾ удельный вес производства в валовом внутреннем продукте

¾ оценка конкурентоспособности продукции;

¾ структура и технический ресурс парка машин и оборудования;

2) Финансовые индикаторы:

¾ объем «портфеля» заказов;

¾ фактический и необходимый объем инвестиций;

¾ уровень инновационной активности;

¾ уровень рентабельности производства;

¾ фондоотдача производства;

¾ просроченная дебиторская и кредиторская задолженность;

¾ доля обеспеченности собственными источниками финансирования оборотных средств, материалов, энергоносителей для производства;

3) Социальные индикаторы:

¾ уровень оплаты труда по отношению к среднему показателю по отрасли или сектору экономики в целом;

¾ уровень задолженности по зарплате;

¾ потери рабочего времени;

¾ структура кадрового потенциала (возрастная, квалификационная) [4].

Сфера управления экономической безопасностью включает в себя разработку и применение продуктовой и ценовой стратегий, которые определяют:

¾ издержки организации на реализацию текущей производственной программы;

¾ себестоимость цены на продукцию;

¾ кругооборот средств организации, образование и расходование его

материальных, трудовых и финансовых ресурсов;

¾ обоснованность расчетов с деловыми партнерами, банками, бюджетом.

По результатам оценки необходимо определить стадию экономической безопасности организации для общего понимания эффективности применяемых методов и стратегий, различается всего три ситуации:

1. Нормальное состояние, при котором экономика организации развивается устойчиво, демонстрируя интенсивный рост. В таком контексте обеспечиваются высокие параметры функционирования, а также создаются механизмы противодействия как внутренним, так и внешним угрозам. В нормальном состоянии политика направлена на поддержание и развитие конкурентоспособности, инноваций и социальной стабильности.

2. Предкризисное состояние, возникает, когда функционирование отдельных элементов социально-экономической системы начинает нарушаться.

3. Кризисное состояние характеризуется серьёзными нарушениями в функционировании социально-экономической системы, она приводит к значительному снижению всех показателей безопасности. В таких условиях возникает необходимость в быстрых и эффективных действиях со стороны руководства для стабилизации ситуации.

Таким образом, система экономической безопасности организации должна быть эффективной и адаптивной под разнообразие угроз, возникающих в процессе хозяйственной деятельности усугубляемой коммерциализацией, цифровизацией и глобализацией. На каждом этапе от анализа до внедрения системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта, должен осуществляться непрерывный контроль и своевременное изменение параметров данной системы для успешного функционирования. Также стоит иметь четкое понимание нормативно-правового регулирования экономической безопасности в разрезе государства, региона и организации с целью определения рычагов влияния на определенные аспекты безопасности и всех связанных с ней издержек.

Литература

1. Ахмадиева, А. Ф. Влияние цифровизации экономики на финансовую систему страны / А. Ф. Ахмадиева, И. Р. Сафиуллин // Приднепровский научный вестник. – 2023. – Т. 2, № 4. – С. 45–48.

2. Ахмадиева, С. Р. Особенности современной «социально-ориентированной» экономической системы России / С. Р. Ахмадиева, А. Ф. Ахмадиева // Инновации и инвестиции. – 2019. – № 6. – С. 29–33.

3. Ахмадиева, С. Р. Развитие социального предпринимательства в России / С. Р. Ахмадиева, Ю. В. Ходковская, А. Ф. Ахмадиева // Инновации и инвестиции. – 2021. – № 4. – С. 38–40.

4. Лукманов, Д. Д. Социально-экономическая эффективность использования земельных ресурсов: вопросы теории и методики исчисления / Д. Д. Лукманов, А. Ф. Ахмадиева, А. Ф. Фазылова // Управление экономическими системами : электронный научный журнал. – 2016. – № 8 (90). – С. 3.

5. Биккузина, А.Х. Правовые основы регулирования башкирской общиной социально-экономических вопросов во второй половине XIX века [Текст] /Биккузина А.Х.// Экономика и управление: научно-практический журнал. 2008. № 6 (86). С. 107-111.

6. Биккузина, А.Х. Традиции решения имущественных вопросов в пореформенной башкирской общине [Текст] /Биккузина А.Х.// Дискуссия. 2014. № 5 (46). С. 70-75.

7. Биккузина А.Х. Башкирская община на Южном Урале в пореформенный период (1865 - 1900). Монография: БГУ, Уфа, 2011. – 176 с.

8. Цифровая трансформация агропромышленного комплекса России в условиях глобальных вызовов / Р. У. Гусманов, Е. В. Стовба, М. С. Швецов, Н. М. Исаев // Russian Journal of Management. – 2025. – Т. 13, № 10. – С. 253-265. – DOI 10.29039/2500-1469-2025-13-10-253-265. – EDN BXRZWO.