ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ (НА ПРИМЕРЕ АО «БАШАВТОТРАНС»)

Казыханова Л.Р., к.с.н., доцент,

Нигматуллина Г.Р., к.э.н., доцент,

Нигматуллин Д.И., студент,

ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ, Уфа, Россия

Аннотация. В статье рассматривается понятие и специфика основных средств в сфере пассажирских автомобильных перевозок. Проведён анализ факторов, влияющих на эффективность использования основных средств АО «Башавтотранс». Выявлены ключевые проблемы, такие как высокий уровень износа подвижного состава и зависимость от стоимости традиционного топлива. Предложены комплексные пути повышения фондоотдачи, включая переход на газомоторное топливо, цифровизацию маршрутной сети и оптимизацию ремонтной базы.

Ключевые слова: основные средства; фондоотдача; пассажирские перевозки; газомоторное топливо; цифровизация; лизинг.

Экономическая эффективность деятельности любого транспортного предприятия неразрывно связана с рациональным использованием его основных средств (ОС). Для АО «Башавтотранс» — крупнейшего перевозчика Республики Башкортостан, обеспечивающего междугороднее, пригородное и внутригородское сообщение, — основные средства являются не просто базой для деятельности, а главным инструментом создания добавленной стоимости и выполнения социальных обязательств перед населением.

Специфика автотранспортной отрасли заключается в том, что львиную долю в структуре основных средств (до 85–90%) составляет подвижной состав (автобусы). Остальная часть — это здания автостанций, ремонтные мастерские, заправочные комплексы и IT-инфраструктура. Эффективность их использования напрямую определяет себестоимость перевозок, рентабельность компании и качество предоставляемых услуг.

Целью исследования является анализ экономической эффективности использования основных средств АО «Башавтотранс» и разработка путей её повышения.

Для достижения поставленной цели решались следующие задачи:
– изучить специфику основных средств на автомобильном пассажирском транспорте;
– проанализировать факторы, влияющие на фондоотдачу предприятия;
– выявить ключевые проблемы использования ОС;
– предложить комплекс мероприятий по повышению эффективности использования основных средств.

Материалами для исследования послужили данные отчётности АО «Башавтотранс», материалы Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Башкортостан, а также нормативно-правовые акты и научные публикации по теме. В работе использованы монографический, статистический и сравнительный методы анализа.

Главным показателем эффективности использования основных средств является фонд оотдача
(отношение выручки или объёма перевозок в натуральном выражении к среднегодовой стоимости ОС). В условиях АО «Башавтотранс» на динамику этого показателя влияет ряд специфических факторов:

1. Высокий коэффициент износа. Значительная часть автопарка эксплуатируется в условиях интенсивных нагрузок, что ведёт к ускоренному физическому и моральному износу. Рост затрат на текущий ремонт и запасные части снижает рентабельность.

2. Социальная нагрузка и тарифное регулирование. Поскольку компания обслуживает множество социально значимых маршрутов, тарифы на которые регулируются государством, предприятие не всегда может оперативно закладывать рост затрат на амортизацию и ремонт в стоимость билета.

3. Зависимость от цен на ГСМ. Традиционное дизельное топливо составляет значительную долю в структуре операционных расходов, что делает экономику предприятия уязвимой к макроэкономическим колебаниям.

4. Сезонность и неравномерность загрузки. Пики пассажиропотока (дачные сезоны, праздники, начало учебного года) сменяются периодами простоя, что снижает интенсивность использования подвижного состава во времени.

Для роста фондоотдачи и снижения фондоёмкости АО «Башавтотранс» необходим комплексный подход, охватывающий техническое, организационное и финансовое направления.

1. Техническое перевооружение и обновление автопарка

Ключевым вектором развития, который уже активно реализуется в Республике Башкортостан, является переход на газомоторное топливо (метан).

– Экономический эффект: стоимость компримированного природного газа (КПГ) значительно ниже дизельного топлива. Это позволяет снизить статью расходов на ГСМ на 30–40%.
– Экологический и имиджевый эффект: соответствие современным экологическим стандартам (Евро-5/Евро-6) повышает привлекательность компании для участия в федеральных и региональных программах.
– Государственная поддержка: обновление парка газомоторных автобусов позволяет предприятию участвовать в программах субсидирования со стороны Правительства РФ и Республики Башкортостан, а также пользоваться льготными лизинговыми программами от «ГТЛК» (Государственная транспортная лизинговая компания).

2. Цифровизация и оптимизация маршрутной сети

Эффективность использования автобусов невозможна без их максимальной загрузки.

Внедрение интеллектуальных транспортных систем (ИТС) позволяет:

– использовать телематику и ГЛОНАСС для мониторинга технического состояния узлов автобуса в режиме реального времени (переход от планово-предупредительных ремонтов к ремонтам по фактическому состоянию). Это снижает время простоя техники в ремонтных зонах;
– оптимизировать расписание на основе анализа больших данных (Big Data) о пассажиропотоке. Это позволяет убрать нерентабельные «холостые» прогоны и перераспределить технику с максимальным коэффициентом использования пробега;
– внедрить систему бесконтактной оплаты и динамического ценообразования на коммерческих маршрутах, что увеличивает выручку с каждого километра пробега автобуса.

3. Модернизация ремонтно-обслуживающей базы (РОБ)

Собственные ремонтные цеха и автоколонны требуют грамотного управления. Повышение эффективности здесь достигается за счёт:

– аутсорсинга непрофильных функций. Передача части сложных видов ремонта (например, кузовного или агрегатного) специализированным сторонним организациям, если это экономически целесообразнее, чем содержание собственного парка станков и узких специалистов;
– централизации складского хозяйства. Создание единого логистического центра по управлению запасами запчастей снижает риск «замораживания» оборотных средств в неликвидных материалах и исключает простои техники из-за ожидания деталей.

4. Повышение интенсивности использования во времени

Для роста фондоотдачи необходимо увеличивать количество рабочих дней в году для каждого автобуса. Это достигается путём:

– организации круглосуточных постов технического обслуживания (ТО) на крупных

автостанциях;

– применения сменного графика работы водителей (безопасное соблюдение режима труда и отдыха), что позволяет одному автобусу находиться на линии до 18–20 часов в сутки;

– развития транзитных и пересадочных узлов, где автобусы могут использоваться на разных маршрутах в течение дня без возврата в парк.

5. Совершенствование финансовой политики управления ОС

– Лизинг вместо прямой покупки. Использование операционного лизинга позволяет обновлять парк без изъятия крупных сумм из оборотных средств, а лизинговые платежи относить на себестоимость, оптимизируя налогообложение.
– Управление амортизационным фондом. Направление амортизационных отчислений строго на цели воспроизводства основных средств (закупка новой техники, модернизацию IT-систем), а не на покрытие текущих кассовых разрывов.

Экономическая эффективность использования основных средств АО «Башавтотранс» не может быть повышена исключительно за счёт экстенсивных методов (простой закупки новых автобусов). В современных условиях требуется синергия технологического обновления (переход на газомоторное топливо), глубокой цифровизации управления перевозочным процессом и грамотной финансовой инженерии (лизинг, субсидии).

Только комплексное управление жизненным циклом основных средств — от проектирования маршрутной сети под конкретную модель автобуса до предиктивного ремонта — позволит предприятию сохранить статус лидера пассажирских перевозок в регионе, обеспечивая при этом устойчивую финансовую рентабельность и высокое качество обслуживания населения Республики Башкортостан.

Литература

1. Арсланбекова, С. А. Научные основы конструкторско-технологической деятельности преподавателя вуза / С. А. Арсланбекова, Е. Н. Дик // Наука молодых - инновационному развитию АПК : материалы Международной молодежной научно-практической конференции, Уфа, 15–17 марта 2016 года. Том Часть 1. – Уфа: Башкирский государственный аграрный университет, 2016. – С. 143-147. – EDN WCWRBP.

2. Арсланбекова, С. А. Научные основы конструкторско-технологической деятельности преподавателя вуза / С. А. Арсланбекова, Е. Н. Дик // Наука молодых - инновационному развитию АПК : материалы Международной молодежной научно-практической конференции, Уфа, 15–17 марта 2016 года. Том Часть 1. – Уфа: Башкирский государственный аграрный университет, 2016. – С. 143-147. – EDN WCWRBP.

3. Дик, Е. Н. Математическое образование в период освоения профессиональных программ нового поколения / Е. Н. Дик, С. А. Арсланбекова // Совершенствование основных профессиональных образовательных программ в вузе: проблемы и возможные пути их решения : Материалы Всероссийской научно-методической конференции, Уфа, 07–08 февраля 2018 года / Башкирский государственный аграрный университет. – Уфа: Башкирский государственный аграрный университет, 2018. – С. 252-255. – EDN YUNEZB.

4. Арсланбекова, С. А. Междисциплинарный подход к содержанию заданий профессиональной направленности / С. А. Арсланбекова // Актуальные вопросы современного естественно-научного и математического образования в XXI веке : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, Уфа, 23 апреля 2025 года. – Уфа: Институт развития образования Республики Башкортостан, 2025. – С. 19-22. – EDN AMYJQK.

5. Биккузина, А.Х. Правовые основы регулирования башкирской общиной социально-экономических вопросов во второй половине XIX века [Текст] /Биккузина А.Х.// Экономика и управление: научно-практический журнал. 2008. № 6 (86). С. 107-111.

6. Основы логистики на предприятиях агропромышленного комплекса : Рекомендовано научно-методическим советом ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ в качестве учебного пособия для студентов аграрных и кооперативных вузов / А. Р. Набиева, Р. У. Гусманов, Н. Ш. Фаизов, Г. З. Ситдикова. – Москва : Издательско-торговая корпорация Дашков и К, 2026. – 172 с. – ISBN 978-5-394-06488-3. – EDN OWJSLG.

7. Механизм факторинга как инструмент повышения финансовой устойчивости организации / Р. У. Гусманов, Г. Р. Нигматуллина, Л. Р. Сайфутдинова [и др.] // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2025. – № 10-2(129). – С. 142-149. – DOI 10.33938/25102-142. – EDN XJBHVV.