

**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ  
ГАЗОРАСПРЕДЕЛЕНИЕ УФА»**

**Исмагилов Г.А.**, студент,

**Мухаметшина Г.С.**, к.э.н., доцент,

**Конькова Н.Е.**, к.э.н., доцент,

Бирский филиал УУНиТ, г. Бирск

**Аннотация.** В данной статье рассмотрены теоретические аспекты управления рисками на предприятии; проведена оценка управления рисками на ПАО «Газпром Газораспределение Уфа». Сделаны выводы о необходимости правильной системы управления рисками в любом хозяйствующем субъекте.

**Ключевые слова:** управление рисками, стратегии управления рисками

В настоящее время любой вид хозяйствующей деятельности сопровождается рисками, которые могут возникнуть на разных этапах их функционирования. Исходя из этого, управленческая команда предприятий должна уметь правильно анализировать и оценивать возможные риски, находить корректные решения для предотвращения рискованных ситуаций.

Стоит отметить, что предпринимательская деятельность представляет собой принятие существенных решений в условиях неопределенности, когда существует различное множество вариантов исхода того или иного события.

Что из себя представляет понятие риска? Риск – это состояние неопределенности, объективно неизбежный элемент при принятии какого-то управленческого решения. По-другому, риск – это неизбежная характеристика условий управления. Основной характеристикой риска для хозяйствующего субъекта является то, что его последствия предприниматель может частично переложить на других субъектов экономики, но полностью избежать, к сожалению, их невозможно. Следует отметить, что из-за неопределенности внешней среды по отношению к хозяйствующему субъекту экономики предпринимательский риск носит объективную основу.

Как правило, любое предприятие во время своей деятельности приспосабливается к динамике экономических, политических и социальных условий внешней среды. Риск внешней среды в этом случае характеризуется тем, что зависит от множества переменных, а именно, субъектов экономики, поведение которых невозможно

предсказать с большой точностью. То есть сложно четко определить цели, различные критерии, показатели субъектов экономики, например, невозможно точно угадать, каким будет потребительский спрос, или предсказать климатические явления.

Управлением рисками на предприятии занимается риск-менеджмент. Данный вид управления представляет собой принятие управленческих решений, которые направлены на оценку вероятных рисков, применение мероприятий по сглаживанию рисковых последствий и уменьшение вероятности возникновения того или иного риска.

На сегодняшний день существует 8 стратегий управления рисками на предприятии. Далее рассмотрим каждый из них:

- стратегия управления риском представляет собой спектр мероприятий, направленных на учет, анализ, оценку, противодействие и нейтрализацию рисков;
  
- если рассматривать стратегию поглощения риска, то можно сказать, что она применяется при определенном уровне рискованности и не представляет из себя попыток по снижению уровня риска. То есть хозяйствующий субъект создает определенного рода резервы, которые применяются для покрытия возможных потерь от риска;
  
- стратегия избегания риска – это прекращения хозяйственной деятельности в случае возникновения какого-либо риска;

- стратегия передачи риска другому субъекту экономики представляет собой осуществление определенных мероприятий, когда риски и их последствия возлагаются на другую сторону;
  
- пятая стратегия – это стратегия страхования. То есть это частный случай четвертой стратегии. При выборе данной стратегии хозяйствующий субъект возлагает потери, последствия от рискованных ситуаций на «плечи» страховой компании;
  
- еще один вид стратегии – это диверсификация рисков. В случае выбора данной стратегии предприятием выполняется совокупность однотипных действий, которые не зависят друг от друга и направлены на снижение уровня риска;
  
- осуществление параллельных предпринимательских операций – это стратегия хеджирования. Данные операции являются зависимыми друг от друга и так же направлены на снижение уровня рискованных ситуаций;
  
- последняя стратегия – это математический расчет или математическое ожидание потерь. При выборе данной стратегии оценивается среднее значение случайной величины, или вероятность возникновения риска. То есть рассматривается теория вероятности и, исходя из этого, принимаются дальнейшие управленческие решения.

Резюмируя, процесс принятия управленческих решений по минимизации рискованных ситуаций, возможных потерь представляет собой управления рисками. Обработка риска является процессом выбора и осуществления мер по модификации риска. Обработка риска – это, по-другому, меры по избеганию, оптимизации, переносу или сохранению риска.

Рассмотрим сущность управления рисками на примере ПАО «Газпром Газораспределение Уфа». Публичное акционерное общество «Газпром газораспределение Уфа» одно из крупнейших предприятий топливно-энергетического комплекса Республики Башкортостана, образовано 29 мая 1991 года.

На протяжении более полувека ПАО «Газпром газораспределение Уфа» обеспечивает бесперебойное, надежное и безопасное газоснабжение всей Республики Башкортостан.

Основной целью организации является надежное и безаварийное газоснабжение потребителей и получение прибыли, обеспечивающей устойчивое и эффективное экономическое благосостояние предприятия, создание здоровых и безопасных условий труда и социальную защиту работников общества.

Стоит отметить, что совокупностью мероприятий, процессов по локализации и предотвращению рисков ситуаций в ПАО «Газпром Газораспределение Уфа» занимается целая система управления рисками.

Политика управления рисками и внутреннего контроля на данном предприятии представляет собой определение основных целей, задач и принципов, которые утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром Газораспределение Уфа». В таблице 1 описаны цели, задачи и принципы управления рисками на анализируемом предприятии.

Таблица 1 – Цели, задачи, принципы управления рисками в ПАО «Газпром Газораспределение Уфа»

Цели

Задачи

Принципы

обеспечение достаточной уверенности в достижении стоящих перед предприятием

поддержка систематических и непрерывных процессов идентификации и оценки рисков, влияющих на

системность

обеспечение надлежащего контроля финансово-хозяйственной деятельности предприятия

эффективное управление рисками, совершенствование процессов принятия решений по реак

ресурсное обеспечение и принцип системности

повышение эффективности использования и распределения ресурсов на мероприятия по управ

Непрерывность

Исходя из данной таблицы, следует отметить, что, система управления рисками на газораспределительном предприятии выстроена очень четко и правильно. Предприятие, не смотря, на всевозможные и вероятные риски, готово их предотвращать и минимизировать последствия от них.

Таким образом, деятельность любого хозяйствующего субъекта сопровождается рисками. Поэтому хозяйствующим субъектам необходимо выбрать правильную стратегию управления рисками и разработать комплекс мероприятий по предотвращению и минимизации рискованных ситуаций.

## **Литература**

1. Белов П.Г. Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 3: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 272 с.
2. Белов П.Г. Системный анализ и программно-целевой менеджмент рисков: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 289 с.
3. Воронцовский А.В. Оценка рисков: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 179 с.
4. Северцев Н.А., Бецов А.В. Введение в безопасность: учеб. пособие для академического бакалавриата. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 177 с.
5. Страхование. Практикум: учеб. пособие для академического бакалавриата / Л.А. Орланюк-Малицкая [и др.]; отв. ред. Л.А. Орланюк-Малицкая, С.Ю. Янова. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 575 с.