

УДК 37.016: 004.9

АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В РАЗЛИЧНЫХ ОТРАСЛЯХ

Шарафутдинов А.Г., к.э.н.,

Аскарлов У.И.,

Башкирский ГАУ, г. Уфа, Россия

Аннотация. В данной работе представлен анализ современных методов управления проектами, применяемых в различных отраслях. Рассматриваются традиционные подходы, такие как метод "водопад", а также гибкие методологии, включая Agile и Scrum, которые находят широкое применение в сфере информационных технологий и маркетинга. Также обсуждаются методы критической цепи (CCPM), Lean-менеджмент и Six Sigma, которые направлены на оптимизацию процессов и повышение качества. Особое

внимание уделяется специфике применения каждого из методов в таких отраслях, как строительство, производство, здравоохранение и государственный сектор. Выводы подчеркивают важность выбора подхода в зависимости от уникальных требований проекта и особенностей отрасли, а также необходимость интеграции различных методов для достижения максимальной эффективности и гибкости в управлении проектами.

Ключевые слова: Методы, отрасли, анализ, информационные технологии, управление проектами

Анализ современных методов управления проектами в различных отраслях показывает, что выбор подхода зависит от специфики проекта, требований клиентов и особенностей самой отрасли. Рассмотрим несколько ключевых методов и их применение в различных секторах.

1. Традиционные методы (Waterfall). Метод "водопад" предполагает последовательное выполнение этапов проекта: от инициации до завершения. Каждый этап должен быть завершен перед началом следующего.

Отрасли:

- **Строительство:** Здесь часто применяются традиционные методы из-за четкой структуры и необходимости строгого соблюдения сроков и бюджета.

- Производство: В производственных проектах, где изменения на поздних этапах могут быть дорогостоящими, также используется метод "водопад".

2. Гибкие методы (Agile). Agile-философия ориентирована на итеративное развитие, гибкость и адаптацию к изменениям. Основные практики включают Scrum и Kanban.

Отрасли:

- IT и разработка программного обеспечения: Agile стал стандартом в этой сфере благодаря своей способности быстро адаптироваться к изменениям требований пользователей.
- Маркетинг: Гибкие методы помогают командам быстрее реагировать на изменения рынка и тестировать новые идеи через итеративные кампании.

3. Критическая цепь (Critical Chain Project Management, CCPM). Этот метод фокусируется на ресурсах, необходимых для выполнения проекта, и минимизации времени простоя. Он учитывает неопределенности и риски.

Отрасли:

- **Производственные предприятия:** CCPM помогает оптимизировать использование ресурсов и сократить время выполнения проектов.
- **Научные исследования:** В проектах с высокой степенью неопределенности этот метод позволяет лучше управлять временем и ресурсами.

4. **Lean-менеджмент.** Lean-методы направлены на минимизацию потерь при максимизации ценности для клиента. Основное внимание уделяется оптимизации процессов.

Отрасли:

- **Производственный сектор:** Lean применяют для повышения эффективности и снижения затрат.
- **Здравоохранение:** Внедрение Lean-подходов помогает оптимизировать процессы обслуживания пациентов и повысить качество услуг.

5. **PRINCE2.** Это структурированный метод управления проектами, который акцентирует внимание на организации, контроле и управлении проектом на всех его стадиях.

Отрасли:

- Государственный сектор: PRINCE2 часто используется в правительственных проектах благодаря своей формализованной структуре.
- Финансовые услуги: Метод помогает обеспечить строгий контроль над проектами и соблюдение нормативных требований.

6. Six Sigma. Методология, ориентированная на улучшение качества процессов путем устранения дефектов и вариаций.

Отрасли:

- Производство: Six Sigma активно применяется для повышения качества продукции и снижения производственных затрат.
- Сервисный сектор: В сфере обслуживания Six Sigma помогает улучшать процессы взаимодействия с клиентами.

Выбор метода управления проектами зависит от множества факторов, включая специфику отрасли, размер проекта, требования клиентов и доступные ресурсы. Современные организации часто комбинируют различные подходы для достижения наилучших результатов. Например, в IT-секторе могут использовать Agile для разработки программного обеспечения, а затем применять традиционные методы для развертывания и поддержки продукта. Таким образом, гибкость и адаптивность становятся ключевыми факторами успешного управления проектами в условиях быстро меняющегося мира.

Литература

1. Джабраилов Ш.В. Сравнительный анализ методологий разработки ПО Agile и Waterfall // Молодой ученый. – 2020. – № 52 (342).
2. Постигая Agile: ценности, принципы, методологии / Эндрю Стеллман, Дженнифер Грин / Пер. с англ С. Пасерба. – 3-е изд. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2019. – 441 с.
3. Сысоева Л.А. Подходы к использованию методологии Scrum для управления проектами по автоматизации сквозных бизнес-процессов // International journal of advanced studies in computer engineering. – 2020. – № 1. – С. 21-30.