

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ**

**Закиров А.И.**, студент,

**Николаева А.Б.**, к. э. н., доцент,

КНИТУ-КАИ им. А.Н. Туполева, г. Казань, Россия

**Аннотация.** Статья посвящена изменениям в управленческом учете, связанным с развитием инновационной экономики. Рассмотрены подходы к учету затрат на инновации, оценке нематериальных активов и управлению рисками с использованием современных технологий, таких как Big Data и ESG-метрики. Показана роль управленческого учета в поддержке стратегических решений и повышении эффективности инвестиций в исследования и разработки.

**Ключевые слова:** Инновации, управленческий учет, цифровые технологии, инвестиции.

Управленческий учет в инновационной экономике представляет собой одну из ключевых областей, которая требует адаптации к новым реалиям и вызовам, связанным с трансформацией глобальных рынков, цифровизацией и стремительным развитием технологий. Инновационная экономика, характеризующаяся высокой динамикой, ускорением темпов научно-технического прогресса и возрастающей ролью нематериальных активов, диктует необходимость обновления методов управленческого учета для обеспечения адекватной информационной поддержки принятия управленческих решений [2].

Важнейшей особенностью современной экономики является переход от традиционных ресурсов, таких как сырье и физический труд, к использованию знаний, информации и интеллектуального капитала. Так, согласно отчетам международных аналитических агентств, в 2023 году доля интеллектуальных активов в рыночной стоимости крупнейших компаний мира превысила 90% [6]. Это требует интеграции в систему управленческого учета методов оценки таких активов, как патенты, торговые марки, программное обеспечение и человеческий капитал. Однако в отличие от материальных активов, оценка интеллектуальных ресурсов зачастую сопровождается высокой степенью неопределенности, что создает дополнительные трудности для учета и анализа.

Особое значение в управленческом учете приобретает учет затрат на инновационную деятельность. Согласно данным, расходы на исследования и разработки в глобальном масштабе в 2023 году превысили 2,4 триллиона долларов США, что отражает значительное внимание бизнеса и государства к поддержке инноваций [1]. Это требует применения таких инструментов, как Activity-Based Costing, который позволяет распределять затраты на основе анализа видов деятельности. Этот метод эффективен для учета сложных процессов создания новой продукции или услуг, включая эксперименты, тестирование и вывод на рынок.

Развитие технологий Big Data, искусственного интеллекта и машинного обучения открыло новые горизонты для анализа данных, необходимых для управленческого учета. Автоматизация процессов сбора, обработки и интерпретации данных позволяет организациям оперативно реагировать на изменения внешней среды и прогнозировать будущее развитие с высокой степенью точности. Например, использование прогнозных моделей на основе машинного обучения позволяет оценивать потенциальную доходность инновационных проектов с учетом рисков, связанных с рыночной волатильностью и изменением потребительских предпочтений [3].

Еще одним важным аспектом является учет рисков, сопровождающих внедрение инноваций. Согласно исследованиям, более 60% инновационных проектов в мире сталкиваются с различными формами неудач, включая технические, организационные и рыночные [4]. Для их минимизации управленческий учет интегрирует подходы сценарного анализа и анализа чувствительности, позволяя моделировать различные варианты развития событий и оценивать их финансовые последствия. Например, метод сценарного анализа позволяет оценить, как изменения в налоговом законодательстве или уровне конкуренции могут повлиять на реализацию инновационного проекта.

Не менее значимым направлением является мониторинг и оценка эффективности инвестиций в инновации. Управленческий учет играет ключевую роль в оценке отдачи от вложений в исследования и разработки, что особенно актуально в условиях ограниченности ресурсов. Согласно данным за 2023 год, средний срок окупаемости инвестиций в инновационные проекты варьируется от трех до семи лет, в зависимости от отрасли и сложности продукта [5]. Это требует детального планирования и оценки, которые становятся возможными благодаря внедрению системы ключевых показателей эффективности (KPI), таких как ROI (возврат на инвестиции), NPV (чистая приведенная стоимость) и IRR (внутренняя норма доходности).

В то же время необходимо учитывать проблемы и вызовы, стоящие перед системами управленческого учета в инновационной экономике. К ним относятся сложность количественной оценки нематериальных активов, отсутствие универсальных стандартов учета инновационной деятельности и нехватка специалистов, обладающих компетенциями как в области учета, так и управления инновациями. Эти проблемы требуют не только теоретического осмысления, но и разработки практических решений, включая создание обучающих программ, способствующих повышению квалификации кадров.

В перспективе дальнейшее развитие управленческого учета в инновационной экономике будет связано с интеграцией принципов устойчивого развития, что подразумевает учет экологических, социальных и управленческих факторов (ESG). Это становится все более важным в условиях глобального перехода к «зеленой» экономике и возрастающего давления со стороны инвесторов и регуляторов. Применение ESG-метрик в управленческом учете позволит оценивать не только финансовую, но и социальную эффективность инновационных проектов, что будет способствовать формированию долгосрочной конкурентоспособности организаций [7].

Таким образом, управленческий учет в инновационной экономике является важным фактором, обеспечивающим эффективное управление ресурсами, оценку инновационного потенциала и снижение рисков. Его трансформация в условиях цифровизации и глобализации создает уникальные возможности для адаптации традиционных подходов к современным реалиям. Это требует переосмысления методов учета, развития новых компетенций и интеграции передовых технологий, что позволит бизнесу и государству эффективно использовать ресурсы инновационной экономики для устойчивого развития.

## Литература

1. Деньги на новые технологии [Электронный ресурс] Сайт kiozk – Форма доступа: [h tt ps://kiozk.ru/article/ekspert/dengi-na-novye-tehnologii](https://kiozk.ru/article/ekspert/dengi-na-novye-tehnologii)  
(дата обращения: 07.09.2024 г.)
2. Илышева Н.Н., Быстрова А.Н. О теоретико-методологических основах управленческого учета в условиях перехода на инновационный путь развития // Экономический анализ: теория и практика. 2010. №5.
3. Ильина А.В., Илышева Н.Н. Управленческий учет: учеб. пособие. – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016. – 180 с.
4. Как крупнейшие компании внедряют инновации [Электронный ресурс] Сайт Ведомости – Форма доступа: <https://www.vedomosti.ru/management/articles/2020/09/24/841148-krupneishie-kompani> i (дата обращения: 07.09.2024 г.)
5. Окупаемость бизнес-проекта: как оценивать и считать [Электронный ресурс] Сайт Бизнес-секреты – Форма доступа: [h ttps://secrets.tinkoff.ru/biznes-s-nulya/srok-okupayemosti-biznes-proyekta/?ysclid=m47dxqvqm874229716](https://secrets.tinkoff.ru/biznes-s-nulya/srok-okupayemosti-biznes-proyekta/?ysclid=m47dxqvqm874229716)  
(дата обращения: 07.09.2024 г.)
6. Стоимость нематериальных активов корпораций в 2023 году выросла до 61,9 трлн долл. США [Электронный ресурс] Сайт WIPO – Форма доступа: [https://www.wipo.int/global\\_innovation\\_index/ru/gii-insights-blog/2024/corporate-intangible-assets.htm](https://www.wipo.int/global_innovation_index/ru/gii-insights-blog/2024/corporate-intangible-assets.htm) |  
(дата обращения: 06.09.2024 г.)

7. Шароватова Елена Александровна Позиция управленческого учета в инновационной экономике // Учет и статистика. 2010. №4 (20).