

# ВЫРАБОТКА УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Аскарлов А.А., д.э.н., доцент,

Галин З.А., д.э.н., профессор

Башкирский ГАУ, г. Уфа, Россия

**Аннотация. В условиях высокой конкуренции и экономической неопределенности из-за стущих климатических, экономических и экологических вызовов сельскохозяйственные организации сталкиваются с необходимостью трансформации управленческих подходов. Важно отметить, что выработка управленческих решений в коммерческих организациях, каковым является исследуемое хозяйство, требует постоянного мониторинга и анализа, а также активного участия всех сотрудников предприятия в этом деле.**

ра

**Ключевые слова:** экономическая неопределенность, конкуренция, управленческие решения, анализ и оптимизация затрат

В современных условиях высокой конкуренции и экономической неопределенности эффективный контроль над производственными расходами становится критически важным элементом устойчивого развития и повышения финансовой результативности предприятия. Процесс учёта, анализа затрат, а также реализации мер по их минимизации требует системного подхода и слаженного взаимодействия всех структурных единиц компании. В данной статье исследуются ключевые принципы организации учёта издержек производства и предлагаются пути их оптимизации в рамках деятельности предприятия.

**Сущность и роль учёта производственных затрат.** Система учёта производственных затрат включает в себя сбор, фиксацию, структурирование и интерпретацию данных о ресурсах, потребляемых в процессе создания продукции (услуг). Этот механизм реализует несколько значимых функций [1]:

1) достоверное определение себестоимости – служит фундаментом для обоснования управленческих действий;

2) мониторинг эффективности ресурсов позволяет выявлять нерациональное использование сырья, материалов, энергоносителей и трудовых ресурсов, фиксируя отклонения от норм;

3) анализ затрат по продуктам, подразделениям и бизнес-процессам помогает определить точки роста, оценить прибыльность и перераспределить инвестиции в наиболее доходные сегменты, а также используются при принятии решений о модернизации, диверсификации ассортимента, масштабировании производства и иных

## Выработка управленческих решений в сельскохозяйственных организациях

Автор: Аскарлов А.А., Галин З.А.  
20.06.2025 15:59 -

---

стратегических инициативах;

...

полный тест во вложении