

## **ИННОВАЦИОННЫЕ ЭКОСИСТЕМЫ КАК ДРАЙВЕР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН**

**Николаева А.Б.**, к. э. н., доцент,

**Закиров А.И.**, студент,

КНИТУ-КАИ им. А.Н. Туполева, г. Казань, Россия

**Аннотация.** В статье рассматривается значение инновационных экосистем для устойчивого экономического развития Республики Татарстан в условиях усиливающихся внешних вызовов и технологических изменений. Приводится анализ текущего состояния экономики региона, включая динамику промышленного производства, инвестиционную активность и развитие научно-образовательной базы. Показано, что инновационная экосистема способствует диверсификации экономики, повышению технологического уровня производств и укреплению взаимодействия между наукой, бизнесом и государством. Отмечаются ключевые проблемы её развития и предлагаются стратегические меры, направленные на совершенствование кадровой, финансовой и инфраструктурной политики.

**Ключевые слова:** инновационная экосистема, Республика Татарстан, устойчивое развитие, промышленность, инвестиции, наука и образование, высокие технологии,

экономическая диверсификация.

В условиях усиливающихся внешних вызовов, усложнения глобальной конкуренции и ускоренной технологической эволюции инновационные экосистемы становятся одним из ключевых инструментов обеспечения устойчивого развития регионов. Для Республики Татарстан эта тема имеет особое значение: регион традиционно обладает развитой промышленной структурой и сильной ресурсной базой, однако именно переход к инновационной модели способен обеспечить долгосрочную экономическую устойчивость, снижение зависимости от сырьевых отраслей и формирование новой логики роста.

Положительная динамика экономики Республики Татарстана создаёт благоприятные предпосылки для развития инновационных экосистем на ее территории. По оценкам Министерства экономики республики, в 2024 году объём инвестиций в основной капитал составил около 1,4 трлн рублей [1], увеличившись примерно на 12 % по сравнению с предыдущим годом [2]. Промышленный сектор региона продолжает демонстрировать устойчивые темпы роста: объём отгруженной продукции в 2024 году достиг 5,7 трлн рублей [3], а индекс промышленного производства составил около 105 % [4].

Особенно заметен рост обрабатывающих производств: производство машин и оборудования, компьютеров, оптических изделий, резиновых и пластмассовых изделий опережает средние темпы по экономике. Это подтверждает наличие благоприятной почвы для технологических обновлений. В 2025 году тенденция сохранилась: по итогам первого квартала индекс промышленного производства достиг 106,6 % [5], а обрабатывающего сектора – 113,7 % [6], что отражает поступательную модернизацию

производственного комплекса региона и его постепенный переход к инновационным моделям.

Под инновационной экосистемой следует понимать совокупность взаимосвязанных элементов – университетов, научных институтов, промышленных предприятий, технологических стартапов, инфраструктурных площадок, финансовых институтов и органов власти, которые формируют среду для генерации новых знаний, технологий и бизнес-моделей. Попробуем определить инновационную экосистему для Республики Татарстан, её значение определяем несколькими факторами.

Во-первых, регион нуждается в диверсификации экономики, поскольку высокая доля нефтехимического и сырьевого сегмента повышает уязвимость перед внешними факторами. Во-вторых, инновации являются источником высокой добавленной стоимости: интеллектуальные продукты, роботизированные комплексы, цифровые сервисы и промышленные платформы способны формировать новые экспортные ниши.

В-третьих, в Республике Татарстан сосредоточен значительный научный и образовательный потенциал – университеты, исследовательские институты, технопарки и инновационные центры могут стать ядром новой технологической культуры. Наконец, сильная институциональная база и государственная поддержка инновационной деятельности создают предпосылки для формирования системного подхода к развитию технологий.

Уже сегодня инновационная экосистема Татарстана имеет ряд преимуществ. Университеты региона – Казанский федеральный университет, КНИТУ-КАИ, Казанский национальный исследовательский технологический университет и другие — создают мощный кадровый и научный потенциал в области химии, инженерии, информационных технологий, искусственного интеллекта и робототехники [7].

Технопарки и индустриальные площадки (ОЭЗ «Алабуга», Иннополис, IT-парк) функционируют как пространства предпринимательской активности и центры внедрения передовых технологий. А растущие малые и средние предприятия – с оборотом свыше 2,8 трлн рублей в 2024 году – формируют гибкую и динамичную инновационную среду, способную быстро адаптироваться к рыночным изменениям [4].

Влияние инновационной экосистемы на устойчивость экономики региона проявляется в нескольких направлениях. На экономическом уровне она способствует снижению зависимости от сырьевого сектора, диверсификации производства, созданию высокотехнологичных продуктов и формированию новых экспортных возможностей. На социальном уровне инновации обеспечивают развитие человеческого капитала, повышают качество рабочих мест и способствуют удержанию талантливой молодежи в регионе.

С экологической точки зрения инновации стимулируют внедрение энергоэффективных технологий, развитие «зелёной» экономики и цифровых систем управления ресурсами. В институциональном плане инновационная экосистема укрепляет связи между наукой,

бизнесом и государством, формируя устойчивые механизмы взаимодействия и совместной реализации проектов [8].

Тем не менее развитие инновационной экосистемы сталкивается с рядом трудностей. Одним из главных ограничений остаётся кадровый дефицит: специалисты в области анализа данных, искусственного интеллекта, программной инженерии, биотехнологий и робототехники востребованы, но их подготовка требует времени и современных образовательных программ.

Второй блок проблем связан с финансированием: инновационные проекты отличаются длительным сроком окупаемости и высоким уровнем риска, что затрудняет привлечение частного капитала. Инфраструктурные барьеры также остаются актуальными: интеграция цифровых решений в традиционные предприятия требует модернизации оборудования, перестройки процессов и серьёзных инвестиций. Кроме того, институциональная среда нуждается в совершенствовании – упрощении процедур получения патентов, грантов и лицензий, повышении доступности венчурного финансирования и создании прозрачных механизмов оценки инновационных инициатив [9].

Для укрепления инновационной экосистемы Республики Татарстан необходимо реализовать комплекс стратегических мер. Одним из приоритетных направлений является формирование устойчивых платформ сотрудничества между университетами, промышленными предприятиями и государственными структурами – создание совместных лабораторий, технологических консорциумов, инженерных центров.

Особую роль играет развитие финансовых инструментов: поддержка региональных венчурных фондов, специальные программы для стартапов, льготные кредиты предприятиям, внедряющим цифровые и экологические технологии. Кадровая политика должна включать создание школ цифровой инженерии, высокотехнологичных образовательных программ, грантовой поддержки молодых учёных и механизмов привлечения специалистов из других регионов [5].

Важнейшим направлением является инфраструктурное развитие – расширение сети технопарков, модернизация цифровой инфраструктуры, внедрение платформ управления промышленными процессами. Не менее значимым инструментом может стать система оценки инновационной зрелости предприятий – регулярный мониторинг внедрения технологий, публикация отчётов и формирование базы лучших практик.

В заключение следует подчеркнуть, что инновационные экосистемы становятся фундаментальным фактором устойчивого экономического развития Республики Татарстан. На фоне устойчивого роста промышленности, увеличения объёмов инвестиций и наличия сильного научного потенциала регион обладает реальными возможностями для перехода к новой модели развития, основанной на знаниях и технологиях. Однако для реализации этого потенциала необходим системный, комплексный подход, интегрирующий образование, науку, промышленность, инфраструктуру и государственные институты.

Только в этом случае инновационная экосистема сможет стать основой долгосрочного

роста, повышения конкурентоспособности и укрепления позиций Татарстана в условиях стремительно меняющихся глобальных экономических процессов.

## Литература

1. Прогноз индекса промышленного производства на 2025 год — 103,1 % [Электронный ресурс] Сайт Государственного Совета РТ – Форма доступа: <https://gossov.tatarstan.ru/index.htm/news/3279> (дата обращения: 15.11.2025)
2. ВРП Татарстана в 2024 году превысил 5 трлн руб. при темпе роста 103,9 % [Электронный ресурс] Сайт Министерства экономики РТ – Форма доступа: <https://mert.tatarstan.ru/index.htm/news/2388693> (дата обращения: 15.11.2025)
3. Объём инвестиций в основной капитал по итогам 2024 года — более 1,4 трлн руб. [Электронный ресурс] Сайт Министерства экономики РТ – Форма доступа: <https://mert.tatarstan.ru/index.htm/news/2388475> (дата обращения: 12.11.2025)
4. Оборот предприятий МСП в республике достиг 2,8 трлн руб. [Электронный ресурс] Сайт Министерства экономики РТ – Форма доступа: <https://mert.tatarstan.ru/index.htm/news/2385837.htm> (дата обращения: 12.11.2025)
5. Татарстан сохранил второе место в Национальном рейтинге инвестиционного климата (2023) [Электронный ресурс] Сайт Министерства экономики РТ – Форма доступа: <https://mert.tatarstan.ru/index.htm/news/2314991> (дата обращения: 08.11.2025)

Автор: Николаева А.Б., Закиров А.И.  
19.11.2025 21:37 -

---

6. По итогам 7 месяцев ВРП Республики Татарстан составил 2 трлн 892 млрд руб., индекс промпроизводства — 101,5 % [Электронный ресурс] Сайт Правительства РТ – Форма доступа: <https://prav.tatarstan.ru/index.htm/news/2340369> (дата обращения: 12.11.2025)

7. Сводный доклад социально-экономического развития, инвестиции в основной капитал на душу населения в 2024 году – 288,7 тыс. руб. [Электронный ресурс] Сайт Правительства РТ – Форма доступа: [https://prav.tatarstan.ru/file/pub/pub\\_4675670.pdf](https://prav.tatarstan.ru/file/pub/pub_4675670.pdf) (дата обращения: 12.11.2025)

8. ТАСС: объём инвестиций в экономику Татарстана в I квартале 2025 года вырос на 38,4 % и составил 357,6 млрд руб. [Электронный ресурс] Сайт ТАСС – Форма доступа: <https://tass.ru/ekonomika/24295843> (дата обращения: 12.11.2025)

9. ТАСС: Татарстан ожидает рост инвестиций в основной капитал до 1,5 трлн руб. по итогам 2025 года [Электронный ресурс] Сайт ТАСС – Форма доступа: <https://tass.ru/ekonomika/24072195> (дата обращения: 12.11.2025)