

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

Габдинурова Д.Д., студентка,

Стомба А.В., к.ф.н., доцент,

Бирский филиал УУНиТ, г. Бирск, Россия

**Аннотация.** Статья посвящена анализу стратегических приоритетов развития цифровой экономики на уровне муниципального образования. Рассматриваются ключевые направления развития цифровой инфраструктуры, цифровизации управления, создания «умной» городской среды и поддержки малого бизнеса. Подчеркивается использование комплексного подхода как необходимого условия для повышения качества жизни и экономического роста территории.

**Ключевые слова:** цифровая экономика, муниципальное образование, цифровизация, цифровая инфраструктура, муниципальное управление, кибербезопасность.

В современную эпоху цифровая трансформация перестала быть прерогативой только федерального центра и крупных корпораций. Она активно охватывает муниципальный уровень, становясь ключевым фактором конкурентоспособности, качества жизни и эффективности управления в городах и районах. Развитие цифровой экономики в муниципалитетах предполагает не только внедрение технологий, но и глубокое переосмысление процессов жизнедеятельности территории, с приоритетом на создание интеллектуальной, комфортной и процветающей городской среды [7; 9].

Ключевые цели развития цифровой экономики на муниципальном уровне включают повышение качества жизни граждан, оптимизацию управления, стимулирование экономического роста, обеспечение технологического суверенитета и безопасность, а также повышение инвестиционной привлекательности. Для этого власти должны внедрять цифровые сервисы и технологии, создающие комфортную и безопасную среду [4].

Первый стратегический приоритет отражает развитие цифровой инфраструктуры. Необходимо обеспечить высокоскоростной и доступный интернет для устранения цифрового неравенства, развить сети широкополосного доступа и мобильной связи 4G/5G, особенно в отдалённых районах [1]. Создание сетей Интернета вещей (IoT) позволит подключать датчики, видеонаблюдение и управлять светофорами, формируя «умный город». Центры обработки данных (ЦОД) обеспечат размещение муниципальных систем с учетом энергоэффективности и экологичности.

Второй приоритет включает цифровизацию муниципального управления и госуслуг. Трансформация взаимодействия «власть-бизнес-население» через платформенные

решения [2; 5]. Единая цифровая платформа интегрирует информационные системы и упростит доступ к услугам. Геоинформационные системы (ГИС) создадут «цифровой двойник» для анализа и планирования. Внедрение «умного МФЦ» и проактивное предоставление услуг повысят эффективность. Использование ИИ и больших данных улучшит прогнозирование и планирование.

Третий приоритет связан с созданием «умной» городской среды и улучшением ЖКХ. Внедрение интеллектуальных систем учёта ресурсов и цифровизация управления домами автоматизируют процессы и облегчат жизнь жителей. Мониторинг износа сетей снизит аварийность и повысит качество услуг [3]. Интеллектуальные системы управления улучшат дорожное движение и эффективность транспорта.

Следующий приоритет отражает стимулирование роста малого и среднего предпринимательства в цифровой сфере. Создание бизнес-инкубаторов и технопарков с льготами, инфраструктурой и поддержкой IT-стартапов [6]. Образовательные программы по маркетингу, электронной коммерции и автоматизации повысят цифровые компетенции предпринимателей. Развитие маркетплейсов и цифровых платформ повысит конкурентоспособность локальных продуктов. Коворкинги с высокоскоростным интернетом поддержат удалённую занятость, особенно в моногородах и сельских поселениях [10].

Выделим пятый приоритет, а именно развитие человеческого капитала и цифровых компетенций. Интеграция цифровых инструментов в образование через IT-кружки для детей и программы переобучения взрослых при поддержке центров занятости и вузов. Курсы для старшего поколения повысят цифровую грамотность, обучая работе с

госуслугами, онлайн-банками и сервисами.

На современном этапе шестым приоритетом является обеспечение кибербезопасности и цифрового суверенитета. Защита критической инфраструктуры ЖКХ, транспорта и здравоохранения от кибератак, соблюдение законодательства по защите персональных данных, переход на отечественное программное обеспечение в органах власти для снижения рисков санкций и обеспечения технологической независимости.

Сформируем ключевые проблемы и вызовы развития цифровой экономики муниципального образования:

- Бюджетные ограничения препятствуют финансированию крупных проектов, требуется привлечение частных инвестиций через государственно-частное партнёрство.

- Кадровый дефицит и «утечка мозгов» в крупные города ухудшают ситуацию с квалифицированными IT-специалистами на местах.

- Нормативно-правовые барьеры, противоречия в законодательстве и медленные закупочные процедуры замедляют цифровизацию [8].

- Цифровое неравенство и низкий уровень грамотности, особенно в сельских районах и среди пожилых, оставляют часть населения вне цифровых сервисов.

- Сопротивление изменениям в администрации из-за консервативного подхода и цифровой инертности.

Важно подчеркнуть, что стратегические приоритеты развития цифровой экономики муниципального образования представляют собой взаимосвязанную систему. Успех зависит не от отдельных технологий, а от системного подхода, где развитие инфраструктуры сочетается с трансформацией управления, ростом человеческого капитала и созданием благоприятной бизнес-среды. Муниципалитет, выбирающий цифровизацию сегодня, закладывает прочный фундамент для будущего процветания, становясь по-настоящему «умным» и привлекательным для жизни и инвестиций.

### Литература

1. Атагуллина К.И., Стомба А.В. Цифровизация проектного менеджмента в государственном и муниципальном управлении // Информационные и коммуникационные технологии в образовании и науке: Материалы XII Международной научно-практической конференции. Бирск: Бирский филиал УУНиТ, 2023. С. 14-16.
2. Гусманов Р.У., Стомба Е.В., Низамов С.С. Цифровизация как фактор экономического роста и устойчивого развития сельских территорий // Никоновские чтения. 2021. № 26. С. 139-143.
3. Низамов С.С. Понятие и сущность экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Евразийское пространство: экономика, право, общество. 2025. № 2. С. 28-30.

Автор: Габдинурова Д.Д., Стомба А.В.  
23.11.2025 16:43 -

---

4. Никитин Н.С., Стомба А.В., Соколов В.М. Развитие малого и среднего бизнеса на муниципальном уровне // Цифровые и информационно-коммуникационные технологии в образовании и науке: Материалы Всероссийской научно-практической конференции (с международным участием). Часть II. Бирск: Бирский филиал УУНиТ, 2024. С. 165-168.
  
5. Рахматуллин М.А., Низамов С.С. Особенности мирового экономического кризиса в условиях глобальной экономики: учебное пособие / Уфа: Издательство Уфимского ЮИ МВД России, 2023. 48 с.
  
6. Сёмин А.Н., Гусманов Р.У., Низамов С.С. О перспективах агропромышленного производства Республики Башкортостан в условиях санкций // Russian Journal of Management  
2025. Т. 13. № 3. С. 92-100.
  
7. Стомба Е.В., Иванов С.Е., Габдулхаков Р.Б., Стомба А.В., Низамов С.С., Мешкова Н.Г. Стратегические приоритеты формирования и развития человеческого капитала в системе муниципального управления // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 9-1. С. 129-136.
  
8. Стомба Е.В., Стомба А.В., Низамов С.С., Шарафутдинов А.Г., Арасланбаев И.В., Поротников П.А. Современные угрозы и риски цифрового общества: социально-экономические аспекты // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 12-3. С. 485-491.
  
9. Gusmanov R.U., Stovba E.V., Avarskii N.D., Lukyanova M.T., Galiev R.R. Foresight as an innovative tool for strategic planning of sustainable rural development //Progress in Industrial Ecology. 2020. Volume 14. № 3-4. P. 284-305.
  
10. Semin A.N., Gusmanov R.U., Stovba E.V. Methodology of foresight research in the formation of the regional rural areas development strategy // Spirit Time. 2021. № 8 (44). P. 34-36.

# Стратегические приоритеты развития цифровой экономики муниципального образования

Автор: Габдинурова Д.Д., Стомба А.В.  
23.11.2025 16:43 -

---