

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

Зарипова Г.И., студентка,

Соколов В.М., к.ф.н., доцент,

Стовба А.В., к.ф.н., доцент,

Бирский филиал УУНиТ, г. Бирск, Россия

Аннотация. В статье рассматриваются ключевые проблемы и направления развития физкультурно-спортивной деятельности в муниципальных образованиях. Представлена модель совершенствования управленческого механизма, направленная на координацию деятельности субъектов данной сферы. Результатом внедрения предлагаемых мер является создание условий для роста доли населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом.

Ключевые слова: спорт, управление, муниципальное образование, эффективность, физическая культура.

Управление развитием физической культуры и спорта на уровне муниципального образования представляет собой сложную, многоаспектную задачу, эффективность которой определяет достижение ключевых показателей, заложенных как в стратегических федеральных документах, так и в повседневном качестве жизни населения. Несмотря на декларируемую приоритетность данного направления, на муниципальном уровне сохраняется ряд системных проблем, таких как фрагментарность планирования, дефицит финансового обеспечения, слабая координация между образовательными учреждениями, спортивными школами и частным бизнесом, а также неэффективное использование существующей спортивной инфраструктуры. Совершенствование механизмов муниципального управления в этой сфере требует не точечных улучшений, а комплексного подхода, основанного на адаптации современных управленческих технологий к местным условиям.

Нормативно-правовая база, регламентирующая данную деятельность, имеет многоуровневый характер. основополагающими документами федерального уровня являются Федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года. Эти документы задают общие векторы и целевые показатели, такие как доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом. Однако их реализация напрямую зависит от того, как они транслируются на муниципальный уровень через региональные программы и собственные правовые акты муниципалитетов [9].

Ключевым локальным актом является муниципальная программа развития физической культуры и спорта, разрабатываемая в соответствии с Бюджетным кодексом РФ и Федеральным законом от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Зачастую эти программы носят формальный характер, будучи слабо увязаны с реальными потребностями населения и ресурсными возможностями муниципального бюджета. Кроме того, остро стоит вопрос межведомственного взаимодействия, которое должно быть регламентировано соответствующими

положениями и соглашениями между управлениями образования, здравоохранения, культуры и непосредственно органом, отвечающим за спортивную политику [1; 2; 3].

Одним из наиболее перспективных направлений совершенствования является внедрение проектного подхода в управление спортивной отраслью муниципалитета [8]. Речь идет не только о строительстве новых объектов, но и о реализации целевых проектов, таких как «Школьный спортивный клуб», «Спорт по месту жительства» или «Корпоративный спорт», каждый из которых имеет четкие цели, измеримые результаты, ответственных исполнителей и план-график выполнения. Это позволяет уйти от распыления средств на многочисленные мелкие мероприятия и сконцентрироваться на достижении конкретных, осязаемых результатов.

Важнейшим инструментом также становится государственно-частное партнерство (ГЧП). Муниципалитет обладает таким уникальным ресурсом, как земля и недвижимость, и может выступать инициатором концессионных соглашений по строительству и эксплуатации бассейнов, ледовых арен или многофункциональных спортивных комплексов. При этом необходимо активно использовать методические рекомендации Минспорта России по развитию ГЧП в сфере физической культуры и спорта, адаптируя типовые модели к местной специфике.

Кадровое обеспечение и работа со спортивным сообществом – еще один критически важный элемент системы. Необходимо выстраивать целевое взаимодействие с местными федерациями по различным видам спорта, не ограничиваясь лишь субсидированием их участия в соревнованиях. Федерациям можно делегировать полномочия по судейству, организации муниципальных этапов соревнований и даже

Автор: Зарипова Г.И., Соколов В.М., Стовба А.В.
23.11.2025 16:59 -

частично по методическому сопровождению спортивных секций [5]. Параллельно требуется реализация программы поддержки и профессионального развития тренерско-преподавательского состава муниципальных учреждений, включая их дополнительное образование, стажировки и систему материального стимулирования, привязанную не только к спортивным результатам воспитанников, но и к массовой физкультурно-оздоровительной работе [4; 7].

Наконец, ключевой составляющей современного управления является система мониторинга и оценки эффективности, основанная на объективных данных. Помимо обязательной отчетности по формам федерального статистического наблюдения (например, форма № 1-ФК), необходимо внедрять собственные инструменты социологических исследований для изучения удовлетворенности населения предоставляемыми спортивными услугами и выявления латентного спроса.

Мониторинг должен включать не только количественные показатели (количество проведенных мероприятий, число участников), но и качественные: загрузку спортивных сооружений в разрезе временных интервалов, возрастной и социальный состав занимающихся, динамику снижения заболеваемости среди систематически занимающихся в муниципальных секциях [6]. Для этого целесообразно разработать и утвердить муниципальный стандарт оснащенности и доступности спортивной инфраструктуры для каждого микрорайона, что позволит выявлять «белые пятна» на карте муниципалитета и планировать их ликвидацию.

Таким образом, совершенствование механизмов управления развитием физической культуры и спорта в муниципальном образовании лежит в плоскости системной

модернизации всех компонентов управленческого цикла: от стратегического планирования, подкрепленного реальными ресурсами и проектными методиками, до создания гибкой системы взаимодействия с частным сектором и институтами гражданского общества, и, заканчивая внедрением продвинутой системы мониторинга, позволяющей принимать управленческие решения на основе актуальных и релевантных данных. Только такой комплексный подход позволит трансформировать сферу из затратной в инвестиционно привлекательную и, что самое главное, действительно отвечающую запросам каждого жителя муниципалитета.

Литература

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации : федеральный закон от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 24.04.2024) // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 31. – Ст. 3823.
2. О физической культуре и спорте в Российской Федерации: федеральный закон от 04.12.2007 № 329-ФЗ (ред. от 24.04.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2007. – № 50. – Ст. 6242.
3. О стратегическом планировании в Российской Федерации: федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 31.07.2020) // Собрание законодательства РФ. – 2014. – № 26 (часть I). – Ст. 3378.
4. Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года: распоряжение Правительства РФ от 24.11.2020 № 3081-р // Собрание законодательства РФ. – 2020. – № 49. – Ст. 7721.
5. Об утверждении Федерального плана статистических работ : распоряжение Правительства РФ от 23.04.2022 № 990-р (ред. от 27.12.2023) // Собрание законодательства РФ. – 2022. – № 18. – Ст. 3075.

6. 5. Методические рекомендации по развитию государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта (утв. Министерством спорта РФ) [Электронный ресурс]. – М., 2017. – URL: <https://www.minsport.gov.ru/> (дата обращения: 25.05.2024).

7. Стомба Е.В., Иванов С.Е., Габдулхаков Р.Б., Стомба А.В., Низамов С.С., Мешкова Н.Г. Стратегические приоритеты формирования и развития человеческого капитала в системе муниципального управления // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 9-1. С. 129-136.

8. Gusmanov R., Askarov A., Lukyanova M., Kovshov V., Stovba E. Strategic planning of rural development based on foresight methodologies // Scientifica. 2020. Volume 2020. P. 5195104.

9. Semin A.N., Gusmanov R.U., Stovba E.V. Methodology of foresight research in the formation of the regional rural areas development strategy // Spirit Time. 2021. № 8 (44). P. 34-36.